



Financováno
Evropskou unií

STUDIE PROVEDITELNOSTI DOMOV U LESA TAVÍKOVICE, P.O.

PLATNOST OD 1. 10. 2024

VYDÁVÁ: MINISTERSTVO PRÁCE A SOCIÁLNÍCH VĚCÍ, ODBOR SOCIÁLNÍCH SLUŽEB
A INSPEKCE SOCIÁLNÍCH SLUŽEB

POČET STRAN: 66

OBSAH

1.	ÚVODNÍ INFORMACE O ZPRACOVATELI.....	4
2.	ZÁKLADNÍ INFORMACE O ŽADATELI.....	4
3.	CHARAKTERISTIKA PROJEKTU A JEHO SOULAD S PROGRAMEM	4
3.1	Místo realizace projektu a rozsah území, pro které bude projekt zajišťovat služby	4
3.2	Popis cílových skupin projektu.	5
3.3	Popis cílů a výsledků projektu a jejich příspěvku k naplňování specifického cíle 2.1.....	6
3.4	Problémy, které má realizace projektu vyřešit.	7
3.5	Popis synergických nebo komplementárních vazeb na realizované/zrealizované či plánované projekty / investiční akce (pokud je relevantní).	7
4.	PODROBNÝ POPIS PROJEKTU	8
4.1	Výchozí stav – popis výchozí situace	8
4.2	Popis vazby na Strategii sociálního začleňování 2021–2030 a na Národní strategii rozvoje sociálních služeb na období 2016–2025	10
4.3	Popis souladu se strategickým plánem sociálního začleňování nebo s komunitním plánem nebo s krajským střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb	11
4.4	Popis poskytovaných služeb a jejich vazba na zákon o sociálních službách	12
4.5	Podrobný popis jednotlivých aktivit projektu:.....	13
4.6	Popis všech aktivit se zahrnutím informace rozhodující pro kontrolu plnění Kritérií sociálních služeb komunitního charakteru a Kritérií transformace a deinstitucionalizace .	31
4.7	Časový harmonogram realizace podle etap	31
4.8	SWOT analýza	32
4.9	Popis cílového stavu	37
4.10	Monitoring vyhodnocování procesu transformace a deinstitucionalizace	38
5.	ZDŮVODNĚNÍ POTŘEBNOSTI REALIZACE PROJEKTU	38
5.1	Zdůvodnění realizace záměru	38
5.2	Definice řešených oblastí a důvody, proč je problematika považována za prioritní	39
5.3	Zdůvodnění potřeby realizace aktivity pro zvolenou cílovou skupinu projektu	40
5.4	Identifikace dopadů a přínosů akce s důrazem na cílové skupiny a jejich kvantifikace	41
5.5	Posun v řešené problematice po úspěšném ukončení projektu	41
5.6	Popis inovativnosti projektu	41
6.	MANAGEMENT PROJEKTU A ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ	42

6.1 Realizační tým.....	42
6.2 Organizační struktura.....	43
6.3 Popis činností členů týmu	44
7. TECHNICKÉ A TECHNOLOGICKÉ ŘEŠENÍ PROJEKTU	46
7.1 Technické parametry jednotlivých zařízení.....	46
7.2 Předpokládané využití asistivních technologií a kompenzačních pomůcek	47
7.3 Výhody a nevýhody předpokládaných řešení, technická rizika.....	48
8. DLOUHODOBÝ MAJETEK	48
8.1 Dlouhodobý investiční majetek vstupující do projektu	48
8.2 Plán investičních výdajů v realizační a provozní fázi projektu.....	48
9. VÝSTUPY PROJEKTU.....	48
9.1 Přehled výstupů projektu a jejich kvantifikace	48
9.2 Indikátory	49
10. PŘIPRAVENOST PROJEKTU K REALIZACI.....	51
10.1 Technická připravenost.....	51
10.3 Plán zdrojů financování.....	54
11. ZPŮSOB STANOVENÍ CEN DO ROZPOČTU PROJEKTU	56
12. ANALÝZA A ŘÍZENÍ RIZIK.....	57
13. VLIV PROJEKTU NA HORIZONTÁLNÍ KRITÉRIA.....	59
13.1 Podpora rovných příležitostí a nediskriminace.....	59
13.2 Podpora rovnosti mezi muži a ženami.....	60
13.3 Udržitelný rozvoj	60
14. ZÁVĚREČNÉ HODNOCENÍ EFEKTIVITY A UDRŽITELNOSTI PROJEKTU	60
14.1 Zajištění administrativní kapacity.....	60
14.2 Provozní fáze	62
15. STAVEBNÍ ŘÍZENÍ.....	63
16. FINANČNÍ ANALÝZA.....	63
ZKRATKY	65
PŘÍLOHY	66

1. ÚVODNÍ INFORMACE O ZPRACOVATELI

Obchodní jméno sídlo IČ DIČ	Centrum podpory transformace, o.p.s. Šlikova 1221/40, Břevnov, 169 00 Praha 6 IČ: 01428926
Členové zpracovatelského týmu, jejich role a kontakty	Ing. Irena Světlíková irena.svetlikova@podporatransformace.cz Ing. Šimon Budský simon.budsky@podporatransformace.cz
Datum vypracování	16.12.2024

2. ZÁKLADNÍ INFORMACE O ŽADATELI

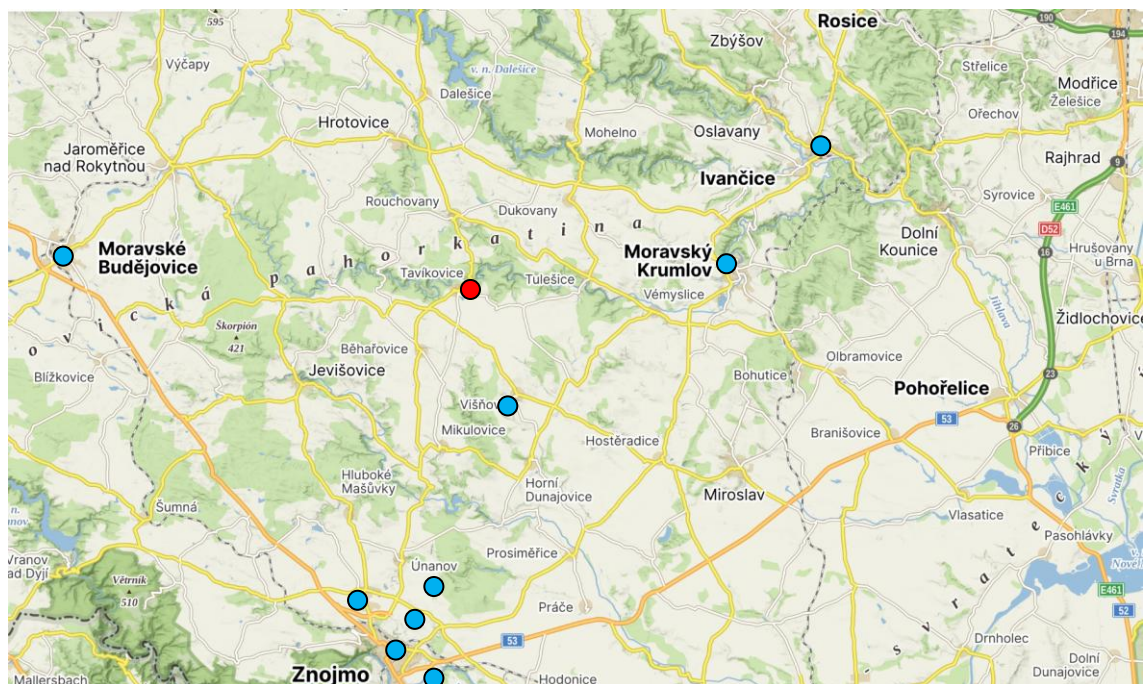
Obchodní jméno sídlo IČ DIČ	Domov u lesa Tavíkovice, p. o. Tavíkovice 153, 71 40 Tavíkovice IČ: 45671818
Jméno, příjmení a kontakt na statutárního zástupce	Ing. Svatava Cidlíková pověřena vedením cidlikova@domovtavikovice.cz tel: 515300521, 724192362
Jméno, příjmení a kontakt na kontaktní osobu pro projekt	Ing. Svatava Cidlíková cidlikova@domovtavikovice.cz tel: 515300521, 724192362
Nárok na odpočet DPH na vstupu ve vztahu ke způsobilým výdajům projektu (Ano x Ne)	NE
Název projektu	Transformace DuL Tavíkovice

3. CHARAKTERISTIKA PROJEKTU A JEHO SOULAD S PROGRAMEM

3.1 Místo realizace projektu a rozsah území, pro které bude projekt zajišťovat služby

Transformace zařízení DuL je plánována jako plná transformace. Jde tedy o postupné přestěhování všech současných klientů ze stávajících budov domova pro osoby se zdravotním postižením (DOZP) a zajištění jejich podpory dle potřeb na jiných místech poskytování, do nově vzniklých služeb komunitního typu, a to chráněných bydlení a komunitních DOZP. Transformace je plánována jako dvouetapová, z čehož vyplývá, že přesná specifikace lokalit bude probíhat postupně.

Obec Tavíkovice, kde je situován poskytovatel DuL, se nachází v jihozápadní části Jihomoravského kraje a své služby poskytuje převážně klientům z tohoto regionu. Předpokladem transformace je, že nově vznikající služby budou situovány v tomto regionu, samozřejmě s ohledem na potřeby, sociální vazby a přání klientů. Hledání lokací pro nově vznikající domácnosti je směřováno zejména do větších měst tohoto regionu, což je Znojmo, Moravský Krumlov a Ivančice, nicméně s ohledem na možnosti a potřeby klientů jsou a budou zvažovány všechny obce v regionu, které budou schopny nabídnout potřebné zázemí veřejně dostupných služeb. V současnosti již probíhají předběžná jednání s obcemi Kuchařovice, Suchohrdly, Přímětice, Višňová. Přehled lokalit je znázorněn na mapce níže.



Lokality již spuštěných nových služeb a domácností jsou:

- CHB 1 Tavíkovice 175, 671 40
- CHB 2 Znojmo
 - o 1. byt - Pražská 1526/64, 669 02 Znojmo
 - o 2. byt - Kuchařovická 1211/2, 669 02 Znojmo

3.2 Popis cílových skupin projektu.

Služby poskytované v nově vznikajících domácnostech charakteru služeb CHB a DOZP jsou určeny především stávajícím klientům DuL (podle nejaktuálnějšího stavu k 9/2024 se jedná o 90 osob – 82 ve stávajících prostorách, 8 v nových CHB). Jedná se o:

Muže i ženy nad 18 let s různými rozsahy mentálního znevýhodnění, mobilní i imobilní, případně o lidi s kombinovaným znevýhodněním. Osoby, které mají sníženou soběstačnost z důvodu zdravotního postižení, jejichž situace vyžaduje pravidelnou pomoc jiné fyzické osoby. Osoby, u kterých byly v minulosti vyčerpány možnosti rodiny, blízkých osob, a s ohledem na míru svých potřeb, také dostupné možnosti

terénních či ambulantních sociálních služeb. Osoby, které jsou ohroženy či jim reálně hrozí vyčlenění mimo běžný život společnosti a nemožnost se do něj zapojit v důsledku nepříznivé sociální situace, což je nejen jejich zdravotní znevýhodnění a potřeby podpory z něj plynoucí, ale také život ve stávajícím institucionálním prostředí služby DuL.

Veškeré kroky i harmonogram TP se odvíjí od potřeb stávajících klientů, které byly zjišťovány v období 4/2023 a aktualizovány v 9/2024. Podrobnější informace vyplývající z analýzy potřeb jsou uvedeny v příloze č. 1.

Harmonogram transformace je nastaven tak, aby v první etapě začalo primárně nastavování podpory v komunitě (mimo DuL) pro lidi s nejvyšší mírou podpory. V praxi to znamená zaměřit se stěžejně na výstavbu komunitních DOZP pro lidi s nejvyšší mírou podpory a průběžně s tím hledat vhodné lokality pro spuštění chráněných bydlení. Důvody jsou:

- Zajištění služby lidem s nejvyšší potřebou podpory s sebou nese nejvyšší nároky na uzpůsobení prostor samotné budovy, domácností a celkově dostupného prostředí, personálního zajištění, infrastruktury a dostupnost zdravotní péče. Proto je vhodná volba výstavby nového domova. Současně z předchozích zkušeností z transformace jiných organizací vyplývá nevhodnost hledání dostupné podpory pro lidi s nejvyšší podporou až v poslední řadě a etap transformace služby, lidé s vyššími nároky na podporu „propadávali sítím“ a ač měli nejméně možností využívat prostor mimo DOZP, zůstávali v ústavu nejdéle. Proto je zde zvolena strategie opačná.
- Tento přístup předchází také zamrazení transformace na půli cesty, a tedy dvoukolejnost systému a následně větší finanční zátěž.
- Aktuálně jsou k dispozici výzvy a možnost čerpání prostředků do roku 2027, což je klíčové pro realizaci investice budování nových komunitních DOZP.

3.3 Popis cílů a výsledků projektu a jejich příspěvku k naplňování specifického cíle 2.1.

Cílem transformace je plná transformace stávající budovy domova pro osoby se zdravotním postižením (DOZP) včetně nedalekého zámku, obojí provozované Domovem u lesa, p.o. Tavíkovice. Všichni klienti využívající služeb stávajícího DOZP v rámci transformace přejdou do nově vzniklých domácností komunitního typu, a to buď ve formě služby chráněné bydlení, nebo ve formě služby komunitní DOZP. Transformace je plánována jako dvouetapová, přičemž zaměření jednotlivých etap transformace je následující:

1. Etapa

- 10 domácností v rámci služby chráněné bydlení pro 31 osob s NMP a SMP
- 2 komunitní DOZP, každé po 2 domácnostech (celkem 4) pro 24 osob se SMP a VMP
- Termín 6/2027

2. Etapa

- 4 domácnosti v rámci služby chráněné bydlení pro osoby se SMP a VMP
- 2 komunitní DOZP, každé po 2 domácnostech (celkem 4) pro 12 osob, SMP a VMP
- Termín 7/2030

3.4 Problémy, které má realizace projektu vyřešit.

Přestože hlavní budova je relativně nová a v dobrém stavu s ohledem na potřebu investic, její dispozice zcela neumožňuje klientům žít život odpovídající běžnému životu. Nevhodnost prostředí pro poskytování pobytové služby lidem se znevýhodněním se týká i budovy zámku. Jedná se zejména o tyto zásadní problémy:

- Koncentrace klientů je v obou budovách příliš vysoká, klienti se stýkají převážně jen mezi sebou a s pracovníky.
- Samotné umístění takto velkého pobytového zařízení do malé obce, jako jsou Tavíkovice, je zcela nevyhovující. Klienti činí cca 1/5 celkového obyvatelstva Tavíkovíc, což vůbec neodpovídá poměru v rámci běžné populace.
- Domácnosti jsou příliš velké a neumožňují individuální zohlednění potřeb klientů. Ve stávajícím zařízení je stále několik dvoulůžkových pokojů.
- Stále jsou v budovách vícelůžkové pokoje, v nichž bydlí lidé netvořící pár.
- Na domácnostech/odděleních jsou lidem k dispozici společné koupelny, toalety.
- Běžné každodenní činnosti člověka (vaření, praní, úklid...) jsou nahrazeny provozem poskytovatele a za současných podmínek je obtížné to ze strany poskytovatele proměňovat v dostatečném rozsahu.
- Spojení Tavíkovíc s okolím je omezené, do obce jezdí autobus, ale jen několikrát denně a není bezbariérový.
- Veřejné služby jsou v obci dostupné jen velmi omezeně. V obci se nachází pošta, praktický a zubní lékař, 2 obchody, restaurace a kostel. Nabídka volnočasových aktivit v rámci obce je minimální.
- Pracovní uplatnění v obci je velmi omezené, je zde pouze jeden sociální podnik, kde pracuje několik klientů.

3.5 Popis synergických nebo komplementárních vazeb na realizované/zrealizované či plánované projekty / investiční akce (pokud je relevantní).

V roce 2001 Domov u lesa Tavíkovice (do r. 2006 ÚSP Tavíkovice), tehdejší ÚSP, se přestěhoval z obce Tulešice ze zámku, který byl v restituci a byly zde vícelůžkové pokoje, do nově postavené budovy v obci Tavíkovice a rekonstruovaného zámku v Tavíkovících. V nové budově domova byly převážně jedno a dvoulůžkové pokoje, ale i tří a čtyřlůžkové, s postupem času byly i vícelůžkové pokoje přeměněny na jedno a dvoulůžkové. V zámku byly obydleny 4 byty po 2 klientech v samostatném bydlení.

V roce 2012 došlo k přeměně domova na 6 samostatných domácností po cca 15 klientech, z toho 5 v nové budově domova (jedno a dvoulůžkové pokoje). Šestá domácnost je umístěna v zámku Tavíkovice cca 300 m od hlavní budovy domova, kde v 7 bytech ve formě samostatného bydlení bydlí 18 klientů. Způsob života klientů v samostatném bydlení odpovídá mírou potřeb a mírou intervencí a podpory ze strany služby službě chráněného bydlení. Nicméně prostory zámku jsou pro poskytování pobytové služby zcela nevhodné,

V roce 2023 byl zahájen projekt na podporu transformace a začala se plánovat nová vize transformace Domova u lesa Tavíkovice na základě zmapovaných potřeb všech klientů.

V roce 2023 bylo připraveno 8 klientů na přechod do nové služby CHB. Klienti se přestěhovali v únoru 2024 do nových bydlení provozovaných v rámci nově zřízené sociální služby CHB při DOZP DuL. Jedná se o 2 pronajaté byty ve Znojmě (4 klienti), pronajatý rodinný dům v Tavíkovících (1 domácnost – 4 klienti).

V dubnu 2023 byl zahájen projekt v rámci výzvy OPZ+ č. 036. Cílem tohoto projektu je připravit DuL na transformaci. V srpnu až říjnu 2023 proběhlo zjišťování potřeb klientů, které bylo aktualizováno v září 2024. Na jeho základě je navržen model transformace rozpracovaný v TP.

Tento transformační plán je sestavován na základě vize plné transformace organizace a cílí na zajištění adekvátních nových komunitních služeb pro všechny klienty DuL dle jejich potřeb, kteří zatím žijí v nové budově a v zámku v Tavíkovících. Tato vize byla schválena zřizovatelem – odborem sociálních služeb v červnu 2024.

4. PODROBNÝ POPIS PROJEKTU

4.1 Výchozí stav – popis výchozí situace

Domov u lesa Tavíkovice, p.o. je poskytovatelem dvou sociálních služeb – Domov pro osoby se zdravotním postižením (DOZP) a chráněné bydlení (CHB). Transformační záměr je cílen na stávající službu DOZP na obou místech poskytování, respektive místo a způsob jejího výkonu. Služba CHB je provozována od ledna 2024 a byla zřízena zejména za účelem budování nových kapacit služeb poskytovaných komunitním způsobem, do kterých bude moci část stávajících klientů postupně přejít.

Stávající DOZP je velkokapacitním pobytovým zařízením pro osoby se zdravotním postižením. Má registrovanou lůžkovou kapacitu 82 uživatelů pro cílovou skupinu osob s mentálním a případným dalším nedominujícím smyslovým a tělesným postižením nad 18 let. Zařízení má v současné době většinu uživatelů mužského pohlaví (důvodem je limitující sociální zázemí), výrazným způsobem také převládá počet uživatelů vyžadujících střední a vysokou mírou podpory. Vlastní služba je poskytována v obci Tavíkovice ve dvou budovách – hlavní budova a budova zámku. Obě budovy jsou od sebe vzdáleny cca 300 m, proto jsou řízeny a částečně spravovány společně.

Hlavní budova domova, Tavíkovice č.p.153

Objekt hlavní budovy DOZP byl vybudován v letech 1998-2001 a zkolaudován v roce 2001. Jedná se o třípodlažní budovu (2 NP a obytné podkroví), která je tvořena třemi bloky, kde jsou pokoje pro klienty, propojené i přes centrální budovu, kde se nachází zázemí služby a administrativa. Zastavěná plocha budovy je 1751 m², užitná plocha je zhruba 3 800 m². V rámci stavby se nachází 57 pokojů (37 jednolůžkových, 20 dvoulůžkových). Objekt je rozdělen

na 5 domácností po cca 15 klientech, každá domácnost má obývací místnost, jídelnu a kuchyňku.

Projektové řešení stávající budovy je z hlediska současných požadavků na kvalitní poskytování sociálních služeb velmi nedostatečné a problematické pro zajištění bezpečného a důstojného prostředí pro život uživatelů a provoz domova. Je nevyhovující podle nastavených podmínek doporučeného postupu MPSV č. 2/2016 pro materiálně-technický standard pro služby sociální péče poskytované pobytovou formou, především z hlediska počtu klientů v domácnostech (domácnosti jsou po cca 15 lidech), ale též počtu osob na pokojích (více než polovina klientů žije na dvoulůžkových pokojích). Rovněž další prostranství odpovídají svým dispozičním řešením velkokapacitnímu zařízení, kde se většina aktivit jako stolování, trávení volného času odehrává ve skupině a z toho úhlu pohledu omezuje soukromí uživatelů i podněty pro osobní rozvoj. S ohledem na lokalitu (vnitřní periferie) dlouhodobě se potýkající s odlivem obyvatelstva v důsledku nedostatku pracovních příležitostí je pracovní uplatnění klientů poměrně složité.



Budova zámku, Tavíkovice č.p.2

- jedná se o stavbu z 18. stol. opravenou v roce 2001
- nachází se cca 300 m od hlavní budovy
- klienti bydlí v 6 bytech pro 2-3 klienty
- zámek funguje jako jedna domácnost, jelikož všichni klienti využívají společnou kuchyni a jídelnu

Budova zámku, Tavíkovice č.p.2

Budova zámku byla postavena v 18. století a prošla opravou v roce 2001. Jedná se o dvoupodlažní čtvercovou budovu s nádvořím o zastavěné ploše 1043 m². V rámci budovy je klienty využíváno 10 pokojů (5 jednolůžkových, 5 dvoulůžkových). Přesto zámek funguje jako jedna domácnost, jelikož všichni klienti využívají společnou kuchyni a jídelnu. V rámci zámku je situována také terapeutická dílna a v areálu zámku klienti využívají také zámecký skleník.

Charakter zámku, jako historické budovy, je z hlediska současných požadavků na kvalitní poskytování sociálních služeb zcela nevyhovující. I když je počet klientů bydlících v zámku mnohem příznivější, než jsou počty v hlavní budově, tím, že jsou obě budovy v rámci jedné relativně malé obce, je nutné vnímat podmínky celé služby společně. To je patrné zejména také v poměru počtu klientů na celkovém počtu obyvatel obce, který je zhruba 1/5. To je nutné chápat jako zcela nevyhovující.



Druhou sociální službou je CHB poskytované pro identickou cílovou skupinu jako v případě DOZP, pro lidi s menší mírou potřebné podpory, avšak v komunitním prostředí nájemních bytů. Aktuálně jsou místa výkonu služby CHB:

- Znojmo, ulice Pražská pro 2 klienty
- Znojmo, ulice Kuchařovická pro 2 klienty
- Rodinný dům v Tavíkovcích, s jednou domácností pro 4 klienty. V případě této domácnosti se jedná o klienty, kteří mají vazby na Tavíkovice.

Služba CHB byla registrována v roce 2023, a jedná se o první krok DuL v oblasti transformace služby a deinstitutionalizace. Ve všech případech se jedná o nájemní bydlení, byty ve Znojmě jsou v běžné cihlové zástavbě. Rodinný dům v Tavíkovcích je součástí běžné zástavby rodinných domů.

V současnosti se DuL nachází na začátku I. etapy transformace, která bude charakterizována přechodem většiny klientů do komunitního typu služeb, dle jejich potřeb.

4.2 Popis vazby na Strategii sociálního začleňování 2021–2030 a na Národní strategii rozvoje sociálních služeb na období 2016–2025

Strategie sociálního začleňování 2021-2030

Předkládaný projektový záměr výstavby dvou DOZP a zajišťování několika domácností ve službách CHB zapadá do náplně kapitoly 4.3 Sociální služby. Zejména přispívá k realizaci jednoho z cílů strategie „Zajistit dostatečně rozvinutý systém sociálních služeb pro potřeby osob sociálně vyloučených nebo sociálním vyloučením ohrožené reagující na jejich individuální potřeby v kontextu společenské zakázky“ a je v souladu s jeho opatřením „Soustředit se na

služby prevence a zlepšení dostupnosti sociálních služeb a sociální práce pro obyvatele sociálně vyloučených lokalit i osob ohrožených chudobou.“ Uživatelé pobytové služby ústavního typu s vysokou kapacitou klientů lze vnímat jako skupinu, která je sociálním vyloučením ohrožena. Klienti žijí ve specifickém prostředí s přesnými pravidly organizace, kterým se musí podřizovat a není možné, aby v takto nastavené službě byly zohledňovány individuální potřeby všech klientů. Projekt naplňuje i dílčí cíl na str. 66: „Vytvořit podmínky pro zvýšení flexibility poskytování podpory prostřednictvím sociálních služeb. Dále podporovat transformaci pobytových sociálních služeb“.

Proces deinstitucionalizace pobytových zařízení a transformace sociálních služeb je také reflektován i v kapitolách 4.6 Přístup k bydlení a 4.7 Přístup ke zdravotní péči Strategie sociálního začleňování.

Národní strategie rozvoje sociálních služeb 2016-2025

Realizace záměru přispívá k naplnění Strategického cíle A: Zajistit přechod od institucionálního modelu péče o osoby se zdravotním postižením k podpoře osob v přirozeném prostředí a také všech dílčích specifických cílů:

A.1: Vytvořit a realizovat plán přechodu od ústavní péče k podpoře v komunitě s pomocí terénních, ambulantních a pobytových sociálních služeb komunitního typu.

A.2: Vytvořit podmínky pro zajištění potřebných kapacit sociálních služeb komunitního typu terénní, ambulantní i pobytové formy.

A.3: Zajistit ochranu práv a kvality života lidí v ústavních pobytových službách po dobu přechodu od ústavní péče v péči poskytovanou v komunitě.

4.3 Popis souladu se strategickým plánem sociálního začleňování nebo s komunitním plánem nebo s krajským střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb

Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb v Jihomoravském kraji na období 2024 – 2026, Aktualizace 1.

Realizace záměru je v souladu se systémovou Prioritou C: Podpora zvyšování kvality sociálních služeb, a především jejími dílčími Opatřeními:

Opatření C.2. Stanovení zařízení sociálních služeb určených k transformaci, deinstitucionalizaci a humanizaci

Domov u lesa Tavíkovice, příspěvková organizace je jednou z devíti příspěvkových organizací JMK, ve kterých má postupně dojít k úplnému opuštění budov a k přechodu jejich klientů do nově zřizovaných zařízení služeb komunitního charakteru.

C.3: Vypracování, schválení a průběžná aktualizace transformačních plánů a jejich realizace

Předkládaný TP a SP za DuL je vypracováván plně v souladu s požadavky MPSV a volených orgánů JMK a jeho cílem je plná transformace zařízení.

Strategie transformace sociálních služeb pro osoby se zdravotním postižením v Jihomoravském kraji na období 2021-2027, včetně Dodatku č. 1

Na období 2021-2027 je mimo jiné stanoven Cíl 1 - Snížit kapacity ústavních zařízení a posilovat zajištění podpory v komunitě, zamezovat institucionalizaci dalších osob, a především jeho dílčí aktivity:

- realizovat projekty na výstavbu, rekonstrukci, koupi či pronájem nemovitostí vhodných pro poskytování sociálních služeb komunitního typu, dojde-li tím trvale ke snížení ústavních kapacit,
- podporovat vznik a rozvoj služeb umožňujících žít lidem v domácím prostředí,
- podporovat iniciativy zaměřené na přechod od institucionální péče k podpoře v komunitě, aktivně se zapojovat do existujících projektů v oblasti transformace.

4.4 Popis poskytovaných služeb a jejich vazba na zákon o sociálních službách

Klientům stávajícího DOZP jsou organizací zajišťovány veškeré činnosti a služby dle § 14 Vyhlášky č. 505/2006 Sb., tzn. ubytování, strava, pomoc při zvládnutí běžných úkonů sebepečce, pomoc při osobní hygieně, výchovné, vzdělávací a aktivizační činnosti, zprostředkování kontaktu se společenským prostředím, sociálně terapeutické činnosti i pomoc při uplatňování práv a oprávněných zájmů. Individuální potřeby každého klienta je snaha zajistit pomocí služeb v dané lokalitě nebo pracovníky organizace.

Záměrem transformace DuL je výstavba 4 komunitních DOZP a zhruba 14 domácností služby chráněného bydlení pro osoby s mentálním postižením a kombinovaným postižením. Sociální služby jsou poskytovány klientům bez rozdílu pohlaví, od 18 let věku, a to pobytovou formou. Pro CHB dle § 51 Zákona o sociálních službách č. 108/2006 Sb. v aktuálním znění mezi základní činnosti poskytované služby patří:

- poskytnutí ubytování
- poskytnutí stravy nebo pomoc při zajištění stravy,
- pomoc při zajištění chodu domácnosti,
- pomoc při osobní hygieně nebo poskytnutí podmínek pro osobní hygienu,
- zprostředkování kontaktu se společenským prostředím,
- sociálně terapeutické činnosti,
- aktivizační činnosti,
- pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí.

S vazbou na § 2 Zákona o sociálních službách č. 108/2006 Sb. v aktuálním znění je ve stávajících prostorách DuL obtížné zajistit individuální podporu lidem dle jejich potřeb, vést je v maximálním rozsahu k samostatnosti a nezávislosti na sociální službě, podporovat jejich důstojnost a naplňovat práva, aby se měnila jejich nepříznivá sociální situace a mohli být součástí běžné společnosti. Transformací DuL a zajištěním nových komunitních služeb dle

potřeb klientů, opuštěním nevhodných prostor, budou vytvořeny podmínky k naplnění účelu a smyslu sociální služby dle tohoto paragrafu.

Výše uvedené zákonné kompetence jsou v souladu s vizemi Komunitního plánování sociálních služeb v Jihomoravském kraji a jejich plnění je zakotveno v dokumentech Požadavky JMK na chráněné bydlení a Požadavky JMK pro DOZP.

4.5 Podrobný popis jednotlivých aktivit projektu:

4.5.1 Přípravné aktivity

Všechny registrované služby (DOZP, DOZP komunitní, CHB) bude zajišťovat současný poskytovatel sociální služby (DuL). Transformace je rozdělena do dvou fází, přičemž v každé fázi budou připravena a vybudována 2 DOZP a bude spuštěno několik domácností CHB. Pro fázi 1. přípravné práce již postupně začaly, pro fázi 2. budou přípravné fáze spuštěny až s 1-2 letým odstupem. Pro etapu 1 se investiční akce budou týkat obou DOZP a pravděpodobně pouze jednoho CHB. Většina dalších CHB bude řešena pronájmem. Pro 2. etapu je aktuálně předpokládán pronájem všech domácností CHB, pro DOZP je předpokládán nákup a výstavba. Tyto aktivity však nebyly ještě zahájeny. Využití dotačních výzev pro financování výstavby DOZP je plánováno.

Míra rozpracovanosti přípravných prací pro dílčí záměry / domácnosti je patrná z následujících tabulek.

Fáze 1.

Legenda		plán
		v realizaci
		ukončeno

Přípravné práce - 1. Fáze CHB pronájem									
Aktivita	CHB 1 Tavíkovice	CHB 2 Znojmo	CHB 4	CHB 5	CHB 6	CHB 7	CHB 8	CHB 9	CHB 10
Identifikace klientů do domácnosti									
příprava klientů včetně přechodových plánů									
nalezení bytové jednotky									
uzavření smlouvy									
nastavení procesů podpůrných služeb									
přestěhování klientů									

Přípravné práce - 1. Fáze CHB nákup	
Aktivita	CHB 3 Oblekovice
Identifikace klientů do domácnosti	
příprava klientů včetně přechodových plánů	
nalezení bytové jednotky	
uzavření smlouvy	
nastavení procesů podpůrných služeb	
přestěhování klientů	

Přípravné práce - 1. Fáze DOZP výstavba		
Aktivita	DOZP 1 Ivančice	DOZP 2 Višňové
Identifikace klientů do domácnosti		
příprava klientů včetně přechodových plánů		
nalezení pozemku		
nákup pozemku		
architektonické studie		
stavební projekt - stavební povolení		
stavební / územní povolení - žádost		
stavební projekt - prováděcí dokumentace		
stavební / územní povolení - vydání		
VŘ dodavatel stavby		
realizace výstavby		
kolaudace		
přestěhování klientů		

Fáze 2.

Přípravné práce - 2. Fáze CHB pronájem				
Aktivita	CHB 11	CHB 12	CHB 13	CHB 14
Identifikace klientů do domácnosti				
příprava klientů včetně přechodových plánů				
nalezení bytové jednotky				
uzavření smlouvy				
nastavení procesů podpůrných služeb				
přestěhování klientů				

Přípravné práce - 1. Fáze DOZP nákup	
Aktivita	DOZP 3
Identifikace klientů do domácnosti	
příprava klientů včetně přechodových plánů	
nalezení bytové jednotky	
uzavření smlouvy	
nastavení procesů podpůrných služeb	
přestěhování klientů	

Přípravné práce - 2. Fáze DOZP výstavba	
Aktivita	DOZP 4
Identifikace klientů do domácnosti	
příprava klientů včetně přechodových plánů	
nalezení pozemku	
nákup pozemku	
architektonické studie	
stavební projekt - stavební povolení	
stavební / územní povolení - žádost	
stavební projekt - prováděcí dokumentace	
stavební / územní povolení - vydání	
VŘ dodavatel stavby	
realizace výstavby	
kolaudace	
přestěhování klientů	

4.5.2 Popis realizace aktivit projektu a pozitivního dopadu plánovaných aktivit na začleňování cílové skupiny do společnosti

Služba DuL projde plnou transformací, která je rozdělena do dvou etap. V každé z těchto etap budou vznikat nové domácnosti komunitního typu, a to v souladu s potřebami konkrétních klientů. Nové domácnosti budou vznikat postupně v rámci již zřízených druhů služeb DuL, a to chráněného bydlení a komunitního DOZP. Tak jak budou vznikat nové komunitní domácnosti, budou odpovídajícím způsobem upravovány také registrace kapacit obou služeb. Plánovaná struktura nově vznikajících domácností je následující:

1. Etapa

název zařízení	CHB 1 Tavíkovice	
adresa ¹	Tavíkovice 175, 671 40 Služba poskytována od 3/2024	
aktuální stav	V PROVOZU - Služba poskytována od 3/2024	
charakter objektu (popis budovy)	Rodinný dům <i>Tuto službu budou využívat 2 osoby se SMP, 2 osoby s NMP</i>	
umístění v lokalitě (velikost obce, návaznost na okolí, dostupnost veřejných služeb, dopravní dostupnost)	Uprostřed obce Tavíkovice, počet obyvatel k 2024 je 561. Spojení autobus hromadné dopravy, v obci je obchod a kostel. Klienti, kteří žijí v tomto CHB mají vztah k obci, osobní vazby s obyvateli, využívají pracovní uplatnění v místním sociálním podniku.	
způsob pořízení objektu	pronájem	
stav objektu (stáří, stav nemovitostí z pohledu potřeby investic)	novostavba	
závazek udržitelnosti investic (zdroj, doba trvání – do kdy platí)	NE	
památková ochrana	NE	
počet uživatelů objektu	4	
celkový počet pokojů (v případě pobytové služby)	1 lůžko	2 lůžka
	2	1
celkový počet místností nebo prostor pro denní programy (v případě ambulantní služby), kapacita jednotlivých místností ²	Jedná se o klasický rodinný dům 3+1, koupelna, samostatné WC, kuchyň a jídelna s obývacím pokojem, terasa, zahrada, pračka a sušička v technické místnosti 1 dvoulůžkový pokoj je určen pro klienty žijící v páru Klienti docházejí do práce do místního sociálního podniku	
další dispozice, které ovlivňují kvalitu života a práva uživatelů (společné stravovací místnosti, společné hygienické zázemí, rodinné buňky/domácnosti,		
zázemí pro pracovníky a management	V domě není, pracovníci využívají zázemí v DOZP	
vlastník objektu	soukromý - pronájem	

¹ Pokud adresa není v době vyplňování transformačního plánu známa, uveďte to.

² U ambulantních služeb uveďte celkový počet místností, které slouží pro přímou práci s klienty. U jednotlivých místností uveďte jejich okamžitou kapacitu.

název zařízení	CHB 2 Znojmo	
adresa ³	1.byť- Pražská 1526/64, 669 02 Znojmo 2. byť- Kuchařovická 1211/2, 669 02 Znojmo Služba na obou adresách poskytována od 2/2024	
aktuální stav	V PROVOZU - Služba na obou adresách poskytována od 2/2024	
charakter objektu (popis budovy)	byť v menším činžovním (panelovém) domě, vybavený výtahem <i>Tuto službu budou využívat 4 osoby s NMP</i>	
umístění v lokalitě (velikost obce, návaznost na okolí, dostupnost veřejných služeb, dopravní dostupnost)	V rámci širšího centra města Znojmo počet obyvatel k 2024 je 34 160 Jako bývalé okresní město má Znojmo plnou a dostupnou občanskou vybavenost. – lékař a obchody v docházkové vzdálenosti, je dostupná bezbariérová hromadná doprava. 2 klienti jsou v důchodovém věku, dochází 1x týdně na univerzitu třetího věku, využívají aktivit pro seniory nabízených městem. 2 klienti dojíždí do sociálního podniku v Tavíkovcích.	
způsob pořízení objektu	pronájem	
stav objektu (stáří, stav nemovitostí)	Výstavba v 70. letech 20. stol.	
závazek udržitelnosti investic (zdroj, doba trvání – do kdy platí)	NE	
památková ochrana	NE	
počet uživatelů objektu	4	
celkový počet pokojů (v případě pobytové služby)	1 lůžko	2 lůžka
		2
celkový počet místností nebo prostor pro denní programy (v případě ambulantní služby), kapacita jednotlivých místností ⁴	Místnosti pro denní program nejsou zde relevantní, klienti se účastní běžných denních aktivit a činností mimo byť, využívají veřejné služby.	
další dispozice, které ovlivňují kvalitu života a práva uživatelů (společné stravovací místnosti, společné hygienické zázemí, rodinné buňky/domácnosti)	Jedná se o byť v menším činžovním domě s dispozicí 2+1, koupelna, WC V tomto bytě bydlí pár (muž a žena), jejich přáním bylo mít ložnici a obývací pokoj. Druhý byť je 3+1, koupelna a WC, v panelovém domě. V tomto domě bydlí dva klienti.	
zázemí pro pracovníky a management	V bytě není	
vlastník objektu	Soukromý - pronájem	

³ Pokud adresa není v době vyplňování transformačního plánu známá, uveďte to.

⁴ U ambulantních služeb uveďte celkový počet místností, které slouží pro přímou práci s klienty. U jednotlivých místností uveďte jejich okamžitou kapacitu.

název zařízení	CHB 4-10	
adresa ⁵	Není známa, bude se jednat až o 7 domácností v lokalitách Moravský Krumlov a Znojmo	
aktuální stav	PŘÍPRAVA - Služba připravována – aktuálně probíhá nákup nemovitosti	
charakter objektu (popis budovy)	byty nebo rodinné domy podle nabídky <i>Tuto službu budou využívat 3 osoby s NMP, 14 lidí se SMP</i>	
umístění v lokalitě (velikost obce, návaznost na okolí, dostupnost veřejných služeb, dopravní dostupnost)	v rámci běžné zástavby obce	
způsob pořízení objektu	Pronájem / Nákup	
stav objektu (stáří, stav nemovitostí z pohledu potřebnosti investic)	Není známo	
závazek udržitelnosti investic (zdroj, doba trvání – do kdy platí)	NE	
památková ochrana	NE	
počet uživatelů objektu	17	
celkový počet pokojů (v případě pobytové služby)	1 lůžko	2 lůžko
	Předp. 13	2 Budou využity pro osoby, které se rozhodnou žít v páru
celkový počet místností nebo prostor pro denní programy (v případě ambulantní služby), kapacita jednotlivých místností ⁶	Jelikož jsou zde plánovány byty, nepředpokládá se využití místností pro denní aktivity. Předpokládá se využití ambulantních služeb dle potřeb lidí, od jiných poskytovatelů sociálních služeb. Lidé se budou realizovat v běžných životních činnostech dle svých potřeb, v obci i doma.	
další dispozice, které ovlivňují kvalitu života a práva uživatelů (společné stravovací místnosti, společné hygienické zázemí, rodinné buňky/domácnosti, v případě ambulantních služeb a denních programů podmínky pro odpočinek apod.)	Bude se jednat o standardní byty v činžovních nebo rodinných domech, předpokládaná dispozice 2+1 nebo 3+1, koupelna, WC.	
zázemí pro pracovníky a management	Nebude součástí prostor	
vlastník objektu	Soukromý - pronájem	

⁵ Pokud adresa není v době vyplňování transformačního plánu známá, uveďte to.

⁶ U ambulantních služeb uveďte celkový počet místností, které slouží pro přímou práci s klienty. U jednotlivých místností uveďte jejich okamžitou kapacitu.

název zařízení	DOZP 1	
adresa ⁷	Není známa, bude se jednat pravděpodobně o lokalitu Ivančice	
aktuální stav	PLÁN	
charakter objektu (popis budovy)	Novostavba Přízemní budova bez podsklepení, bezbariérová, bungalov. 2 oddělené domácnosti, každá v samostatném křídle nemovitosti, uprostřed propojena skrze zázemí pro personál a technické místnosti. V každé domácnosti budou 4 pokoje s WC a koupelnou, 2 pokoje určeny pro klienty upoutané na lůžko, pro ně jedna společná bezbariérová koupelna s WC vybavená odpovídajícím způsobem. Odpovídající technická místnost pro každou domácnost (pračka, sušička apod.), skladovací místnost. Obývací pokoj s jídelnou a kuchyňským koutem, do kterého je přístup ze všech pokojů, včetně možnosti využití kolejnicového systému pro klienty s nejvyšší MP. Velikost pokojů i chodeb odpovídá běžné bytové jednotce s přihlédnutím k požadavkům kolejnicových systémů. Dispozice bytu i celý objekt je řešen tak, aby bylo využito maximum užitné plochy domácnosti potřebám klientů, nikoliv komunikací. Spojovací prostory mezi oběma domácnostmi budou sloužit jako zázemí pro pracovníky včetně sociálního vybavení. Vybavení pro osoby s nejvyšší mírou podpory – kolejnicový systém, vany apod. <i>Tuto službu bude využívat 12 lidí s VMP</i>	
umístění v lokalitě (velikost obce, návaznost na okolí, dostupnost veřejných služeb, dopravní dostupnost)	v rámci běžné zástavby obce Domácnost bude mít v docházkové vzdálenosti (dle mobility uživatelů) základní veřejné služby (praktický lékař, zubař, potraviny) nebo veřejnou dopravu zajišťující dostupnost těchto služeb.	
způsob pořízení objektu	Výstavba “na zelené louce”	
stav objektu (stáří, stav nemovitostí z pohledu potřeby investic)	Nerelevantní	
závazek udržitelnosti investic (zdroj, doba trvání – do kdy platí)	NE Pokud bude investice realizována v rámci IROP, 5 let	
památková ochrana	NE	
počet uživatelů objektu	12	
celkový počet pokojů (v	1 lůžko	2 lůžko

⁷ Pokud adresa není v době vyplňování transformačního plánu známa, uveďte to.

případě pobytové služby)		
	12	
celkový počet místností nebo prostor pro denní programy (v případě ambulantní služby), kapacita jednotlivých místností ⁸	Pro aktivizaci klientů budou využívány externí služby jiných poskytovatelů. Lidé budou podporováni v zapojení do běžných denních činností dle svých schopností a za podpory pracovníků, aby mohli žít běžnou podobu života a starat se o sebe i domácnost, trávit smysluplně svůj volný čas v prostředí domova, okolí i mimo něj.	
další dispozice, které ovlivňují kvalitu života a práva uživatelů (společné stravovací místnosti, společné hygienické zázemí, rodinné buňky/domácnosti, v případě ambulantních služeb a denních programů podmínky pro odpočinek apod.)	Pro obě domácnosti společné zázemí pro personál, technické místnosti, sklad apod. Zázemí propojuje a současně odděluje obě domácnosti.	
zázemí pro pracovníky a management	Bude součástí viz výše. Kancelář mezi domácnostmi bude se samostatným vstupem z chodby, mimo domácnosti klientů	
vlastník objektu	Jihomoravský kraj	

⁸ U ambulantních služeb uveďte celkový počet místností, které slouží pro přímou práci s klienty. U jednotlivých místností uveďte jejich okamžitou kapacitu.

název zařízení	DOZP 2	
adresa ⁹	Není známa, bude se jednat pravděpodobně o lokalitu Višňové, aktuálně existuje dohoda s obcí o realizaci investičního záměru. Obec disponuje vhodným pozemkem, který v případě potřeby může prodat. Akce schválena zastupitelstvem obce.	
aktuální stav	PLÁN	
charakter objektu (popis budovy)	Novostavba Přízemní budova bez podsklepení, bezbariérová, typ bungalov. 2 oddělené domácnosti, každá v samostatném křídle nemovitosti, uprostřed propojena skrze zázemí pro personál a technické místnosti. Každá domácnost pro 6 osob, jednolůžkové pokoje s vlastní koupelnou a WC. Vybavení pro osoby bez větších obtíží v oblasti mobility Společný obývací pokoj s jídelnou a kuchyňským koutem pro každou domácnost. <i>Tuto službu budou využívat 6 lidí se SMP, 6 lidí s VMP</i>	
umístění v lokalitě (velikost obce, návaznost na okolí, dostupnost veřejných služeb, dopravní dostupnost)	v rámci běžné zástavby obce	
způsob pořízení objektu	Výstavba "na zelené louce"	
stav objektu (stáří, stav nemovitostí z pohledu potřeby investic)	Nerelevantní	
závazek udržitelnosti investic (zdroj, doba trvání – do kdy platí)	NE Pokud bude investice realizována v rámci IROP, 5 let	
památková ochrana	NE	
počet uživatelů objektu	12	
celkový počet pokojů (v případě pobytové služby)	1 lůžko	2 lůžko
	12	
celkový počet místností nebo prostor pro denní programy (v případě ambulantní služby), kapacita jednotlivých místností ¹⁰	Pro aktivizaci klientů budou využívány externí služby jiných poskytovatelů. Lidé budou podporováni v zapojení do běžných denních činností dle svých schopností a za podpory pracovníků, aby mohli žít běžnou podobu života a starat se o sebe i domácnost, trávit smysluplně svůj volný čas v prostředí domova, okolí i mimo něj.	

⁹ Pokud adresa není v době vyplňování transformačního plánu známá, uveďte to.

¹⁰ U ambulantních služeb uveďte celkový počet místností, které slouží pro přímou práci s klienty. U jednotlivých místností uveďte jejich okamžitou kapacitu.

další dispozice, které ovlivňují kvalitu života a práva uživatelů (společné stravovací místnosti, společné hygienické zázemí, rodinné buňky/domácnosti, v případě ambulantních služeb a denních programů podmínky pro odpočinek apod.)	Pro obě domácnosti společné zázemí pro personál, technické místnosti, sklad apod. Zázemí propojuje a současně odděluje obě domácnosti. Dům bude mít odpovídajícím způsobem upravenou zahradu, kterou budou klienti využívat.
zázemí pro pracovníky a management	Bude součástí viz výše
vlastník objektu	Jihomoravský kraj

2.Etapa

název zařízení	CHB 11-14	
Adresa	Není známa, bude se jednat až o 4 domácnosti v lokalitách Moravský Krumlov a Znojmo	
aktuální stav	PLÁN	
charakter objektu (popis budovy)	Běžné byty nebo rodinné domy podle nabídky na trhu <i>Tuto službu budou využívat 2 osoby se SMP, 6 lidí s VMP</i>	
umístění v lokalitě (velikost obce, návaznost na okolí, dostupnost veřejných služeb, dopravní dostupnost)	v rámci běžné zástavby obce	
způsob pořízení objektu	Pronájem / Nákup	
stav objektu (stáří, stav nemovitostí z pohledu potřeby investic)	Není známo	
závazek udržitelnosti investic (zdroj, doba trvání – do kdy platí)	NE	
památková ochrana	NE	
počet uživatelů objektu	8	
celkový počet pokojů (v případě pobytové služby)	1 lůžko	2 lůžko
	8	
celkový počet místností nebo prostor pro denní programy (v případě ambulantní služby), kapacita jednotlivých místností ¹¹	Jelikož jsou zde plánovány byty, nepředpokládá se využití místností pro denní aktivity. Předpokládá se využití ambulantních služeb dle potřeb lidí, od jiných poskytovatelů sociálních služeb. Lidé se budou realizovat v běžných životních činnostech dle svých potřeb, v obci i doma.	
další dispozice, které ovlivňují kvalitu života a práva uživatelů (společné stravovací místnosti, společné hygienické zázemí, rodinné buňky/domácnosti, v případě ambulantních služeb a denních programů podmínky pro odpočinek apod.)	Bude se jednat o standardní byty v činžovních nebo rodinných domech, předpokládaná dispozice 2+1 nebo 3+1, koupelna, WC	
zázemí pro pracovníky a management	Jen částečné, bude se jednat o celodenní provoz	
vlastník objektu	Soukromý - pronájem	

¹¹ U ambulantních služeb uveďte celkový počet místností, které slouží pro přímou práci s klienty. U jednotlivých místností uveďte jejich okamžitou kapacitu.

název zařízení	DOZP 3	
adresa ¹²	Není známa, bude se jednat pravděpodobně o lokalitu Kuchařovice, Přímětice, Kasárna (část obce Znojmo)	
charakter objektu (popis budovy)	Rodinný dům disponující 2-3 bytovými jednotkami. Bude se jednat o standardní byty v rodinném či bytovém domě, předpokládaná dispozice 2+1 nebo 3+1, koupelna, WC <i>Tuto službu bude využívat 10 lidí se SMP</i>	
umístění v lokalitě (velikost obce, návaznost na okolí, dostupnost veřejných služeb, dopravní dostupnost)	v rámci běžné zástavby obce umístění bude hledáno takové, aby veřejné služby byly dostupné pěšky. Případně za využití bezbariérového MHD.	
způsob pořízení objektu	Pronájem / koupě budovy ve městě – v závislosti na nabídce trhu. Případná další úprava nemovitosti / Výstavba na „zelené louce“. Financování z dotačních prostředků (např. IROP) Případně nákup z vlastních zdrojů zřizovatele, vlastníků JMK	
stav objektu (stáří, stav nemovitostí z pohledu potřebnosti investic)	Nerelevantní	
závazek udržitelnosti investic (zdroj, doba trvání – do kdy platí)	Pokud z dotačních prostředků, pak dle pravidel programu (IROP – 5 let)	
památková ochrana	NE	
počet uživatelů objektu	10	
celkový počet pokojů (v případě pobytové služby)	1 lůžko	2 lůžko
	10	
celkový počet místností nebo prostor pro denní programy (v případě ambulantní služby), kapacita jednotlivých místností ¹³	Pro aktivizaci klientů budou využívány externí služby jiných poskytovatelů. Lidé budou podporováni v zapojení do běžných denních činností dle svých schopností a za podpory pracovníků, aby mohli žít běžnou podobu života a starat se o sebe i domácnost, trávit smysluplně svůj volný čas v prostředí domova, okolí i mimo něj.	
další dispozice, které ovlivňují kvalitu života a práva uživatelů (společné stravovací místnosti, společné hygienické zázemí, rodinné buňky/domácnosti, v případě ambulantních služeb a denních programů podmínky pro odpočinek apod.)	Pro všechny domácnosti společné zázemí pro personál, technické místnosti, sklad apod. v rámci stejné nemovitosti. Zázemí propojuje a současně odděluje obě domácnosti.	

¹² Pokud adresa není v době vyplňování transformačního plánu známa, uveďte to.

¹³ U ambulantních služeb uveďte celkový počet místností, které slouží pro přímou práci s klienty. U jednotlivých místností uveďte jejich okamžitou kapacitu.

zázemí pro pracovníky a management	Bude součástí viz výše
vlastník objektu	V případě koupě - Jihomoravský kraj

název zařízení	DOZP 4	
adresa ¹⁴	Není známa, bude se jednat pravděpodobně o lokalitu Znojmo, Moravský Krumlov, Ivančice	
aktuální stav	PLÁN	
charakter objektu (popis budovy)	Novostavba Přízemní budova bez podsklepení, typ bungalov. 2 oddělené domácnosti, každá v samostatném křídle nemovitosti, uprostřed propojena skrze zázemí pro personál a technické místnosti. Každá domácnost pro 6 osob, jednolůžkové pokoje s vlastní koupelnou a WC. Každá má společnou obývací místnost s jídelnou. Vybavení pro osoby bez větších obtíží v oblasti mobility. <i>Tuto službu budou využívat 4 osoby s VMP a 8 lidí se SMP</i>	
umístění v lokalitě (velikost obce, návaznost na okolí, dostupnost veřejných služeb, dopravní dostupnost)	V rámci běžné zástavby obce. Umístění bude hledáno takové, aby veřejné služby byly dostupné pěšky. Případně za využití bezbariérového MHD.	
způsob pořízení objektu	Výstavba “na zelené louce”. Financování z dotačních prostředků (např. IROP). Případně nákup z vlastních zdrojů zřizovatele, vlastník JMK .	
stav objektu (stáří, stav nemovitostí z pohledu potřebnosti investic)	Nerelevantní	
závazek udržitelnosti investic (zdroj, doba trvání – do kdy platí)	Pokud z dotačních prostředků, pak dle pravidel programu (IROP – 5 let)	
památková ochrana	NE	
počet uživatelů objektu	10	
celkový počet pokojů (v případě pobytové služby)	1 lůžko	2 lůžko
	12	
celkový počet místností nebo prostor pro denní programy (v případě ambulantní služby), kapacita jednotlivých místností ¹⁵	Pro aktivizaci klientů budou využívány externí služby jiných poskytovatelů. Lidé budou podporováni v zapojení do běžných denních činností dle svých schopností a za podpory pracovníků, aby mohli žít běžnou podobu života a starat se o sebe i domácnost, trávit smysluplně svůj volný čas v prostředí domova, okolí i mimo něj.	
další dispozice, které ovlivňují kvalitu života a práva uživatelů (společné stravovací místnosti,	Pro obě domácnosti společné zázemí pro personál, technické místnosti, sklad apod.	

¹⁴ Pokud adresa není v době vyplňování transformačního plánu známá, uveďte to.

¹⁵ U ambulantních služeb uveďte celkový počet místností, které slouží pro přímou práci s klienty. U jednotlivých místností uveďte jejich okamžitou kapacitu.

společné hygienické zázemí, rodinné buňky/domácnosti, v případě ambulantních služeb a denních programů podmínky pro odpočinek apod.)	Zázemí propojuje a současně odděluje obě domácnosti.
zázemí pro pracovníky a management	Bude součástí viz výše
vlastník objektu	Jihomoravský kraj

Charakter výstavby komunitních DOZP

Čtyři komunitní DOZP, jsou z plánovaných akcí (viz výše) jediné, kde se bude jednat o novou výstavbu. Ve většině ostatních případů se bude jednat o pronájem, výjimečně o nákup bytové jednotky či domu z prostředků kraje.

Přestože příprava staveb těchto DOZP nebyla ještě zahájena (ani pro první etapu), transformační tým zformuloval poměrně jasnou představu, jak by takové domy měly vypadat. K formulaci své představy využil dobrou praxi, z jichž fungujících služeb obdobného charakteru. Jedná se např. o:

- Dvojdům Wolkerova, provozovaný poskytovatelem Centrum sociálních služeb Bystré
- Domov na Liščině, provozovaný poskytovatelem Čtyřlístek Ostrava
- DOZP Hostěradice
- Domov na rozcestí Svitavy



Ukázky domů výše zmíněných služeb



Ukázky interiérů domovů výše zmíněných služeb

Přestože detaily a každého domova musí reflektovat potřeby konkrétní cílové skupiny, lze výše zmíněnou představu o podobě budoucích komunitních DOZP shrnout do následující charakteristiky:

- Jedná se o přízemní budovu bez podsklepení, bezbariérovou, typu bungalov.
- Každý dům má 2 oddělené domácnosti, každá v samostatném křídle nemovitosti, uprostřed propojena skrze zázemí pro personál a technické místnosti.
- Každá domácnost má 6 osob, celkem 12 lidí bude žít na dané adrese. Každá domácnost tak bude mít 6 jednolůžkových pokojů, případně některé upraveny tak, aby je mohl využívat pár společně.
- Každý pokoj bude mít vlastní koupelnu a WC, v případě domova pro klienty s velmi VMP mohou být koupelna a WC nahrazena speciálně upravenou koupelnou pro více (např. 2) pokojů.
- Každá domácnost má společný obývací pokoj a jídelnu s kuchyňským koutem. Obývací pokoj je přístupný z pokojů přímo.
- Domov určený pro osoby s velmi VMP bude vybaven specializovaným vybavením jako jsou kolejnice, speciální vany apod.
- Je počítáno i s možností úpravy pozemku, zahrady tak, aby jej lidé mohli využívat běžným způsobem pro trávení volného času či jiné aktivity dle potřeby.

4.5.3 Popis realizace aktivit, které jsou v souladu s transformačním plánem a Kritérii sociálních služeb komunitního charakteru a kritérii transformace a deinstitucionalizace

V souladu s transformačním plánem DuL budou realizovány nejen aktivity přípravy a následné budování investiční části procesu, ale velmi důležitou je také příprava konkrétních klientů na změnu, a i samotných zaměstnanců organizace. Tato součást transformace bude pro klienty spočívat v seznamování se s novým prostředím, s lidmi a komunitou v nejbližším okolí – bude nezbytné, aby přechod vnímali jako pozitivní životní změnu. Změna prostředí je jedním ze stimulačních atributů, který vede k tomu, aby klient převzal odpovědnost za svůj život a jeho směřování do vlastních rukou a naučil se s odpovědností pracovat. Ruku v ruce s odpovědností musí jít kompetence a tady je velmi důležitá cílená práce pracovníků v přímém kontaktu s klientem, práce sociálních, aktivizačních a klíčových pracovníků každého klienta. Nově vznikající domácnosti budou postaveny právě na těchto principech. Nezbytná je maximální spolupráce s opatrovníky a samosprávou místa, kam budou klienti v rámci komunitních služeb přecházet.

Pro trvalou integraci klientů v novém prostředí bude třeba, aby si rozšířili vztahovou síť o lidi z místní komunity a plně využívali dostupných možností v místě svého nového bydliště (práce, zábava, nákupy, služby). Jednou z hlavních aktivit tedy bude i společně hledání vhodného pracovního uplatnění v místě, využívání dostupných běžných veřejných služeb v obci, návštěvy místních kulturních a společenských událostí. Klienti se budou seznamovat s novým prostředím a novými lidmi i klienty jiných CHB v území se stejným okruhem osob, (od jiného poskytovatele soc. služeb), ale s důrazem na vystoupení z role klienta služby, také s mnoha jinými lidmi, s místními lidmi, rodinnými příslušníky aj.

Pro začleňování cílové skupiny do společnosti a jejich aktivizaci jsou klíčové následující atributy transformačního procesu (společné pro každou domácnost CHB i komunitní DOZP):

- je zvolena obec s dobrou občanskou vybaveností, pokud možno v souladu s konkrétním přáním klienta (známé prostředí pro uživatele, jeho vztahové sítě, dobrá dopravní obslužnost vč. vlakového spojení),
- lokalizace objektů je součástí běžné zástavby nedaleko centra obce v docházkové vzdálenosti k veřejným/komerčním službám vč. autobusové zastávky,
- uživatelé se v souladu se svým individuálním plánem budou sami podílet na individualizaci (dovybavení) vlastních pokojů a následně i na běžném chodu domácností,
- existence terasy, venkovního pozemku umožní uživatelům aktivizovat se v mnoha činnostech – zahradničení, kutilství, úklid a údržba domu či trávení volného času na čerstvém vzduchu,
- bezbariérové řešení nově budovaných objektů je nezbytné s ohledem na časté tělesné znevýhodnění lidí a potřeby jejich mobility. U služeb chráněného bydlení bude pracováno s potřebností bezbariérovosti dle potřeb konkrétních osob, které zde budou žít.

4.5.4 Finanční a personální zajištění udržitelnosti projektu

Zárukou zajištění provozu a udržitelnosti nového zařízení je samotný subjekt Jihomoravský kraj, který je zřizovatelem DuL Tavíkovice, p.o., které bude svěřen k provozování jak pronajaté nemovitosti, tak nabytý majetek výstavbou či koupí. DuL v současnosti disponuje funkčním týmem sociálních pracovníků a pracovníků v sociálních službách, kteří jsou průběžně připravováni v poskytování služeb komunitním způsobem. Je pravděpodobné, že se zprovoznováním nových domácností po regionu jihozápadní části Jihomoravského kraje bude docházet k personálním obměnám. Jeden z hlavních důvodů bude změna dojezdové vzdálenosti do zaměstnání pro různé pracovníky. V těchto případech se počítá s kontinuální personální prací na obměně a doplňování pracovního týmu.

Financování investičních akcí spojených s transformací DuL bude zajišťováno stěžejně prostřednictvím dotací, zejména z Integrovaného regionálního operačního programu (IROP Specifický cíl 4.2), částečně z Operačního programu zaměstnanost plus (transformační tým), kofinancováním ze státního rozpočtu, příspěvkem zřizovatele a úhradami od uživatelů (financování je podrobněji popsáno v kap. 16. Finanční analýza). Udržitelnost je 5 let od ukončení projektu.

O personálním zajištění provozu obou etap transformace pojednává tabulka níže, přičemž u pracovníků v sociálních službách v přímé péči se minimálně zpočátku provozování služby předpokládá celodenní podpora lidem (tj. vč. nočních směn), v průběhu poskytování pak s osmihodinovými nebo dvanáctihodinovými směnami s ohledem na reálnou potřebnost (odvine se od potřeb a adaptace uživatelů na nové podmínky, s mírou rozvoje dovedností v oblasti péče o svoji osobu a další každodenní činnosti).

1. Etapa

Profese	Chráněná bydlení (úvazky)	DOZP (úvazky)
Přímá péče – pracovník v sociálních službách	21	23
- sociální pracovník	0,8	0,6
- všeobecná sestra		3
Nepřímá péče, technickohospodářský personál	1,5	
Celkem	23,3	26,6

2. Etapa

Profese	Chráněná bydlení (úvazky)	DOZP (úvazky)
Přímá péče – pracovník v sociálních službách	4	15
- sociální pracovník	0,3	0,7
- všeobecná sestra		
Nepřímá péče, technickohospodářský personál		
celkem	4,3	15,07

4.6 Popis všech aktivit se zahrnutím informace rozhodující pro kontrolu plnění Kritérií sociálních služeb komunitního charakteru a Kritérií transformace a deinstitucionalizace

Popis je doložen jako samostatná příloha č.6.

Studie proveditelnosti sestavená na podkladu Kritéria sociálních služeb komunitního charakteru a kritéria transformace a deinstitucionalizace vydaného MPSV ČR.

4.7 Časový harmonogram realizace podle etap

4.7.1 časová období, zvýraznění počátku a konce etapy, jejich náplň a návaznost,

Projekt transformace DUL lze rozdělit do 2 hlavních etap:

Etapa 1

První kroky v procesu transformace byly zahájeny již v roce 2023, kdy bylo vybráno a postupně připraveno 8 klientů na přechod do nové služby CHB. Klienti přešli v únoru/březnu 2024 do nových bydlení provozovaných v rámci nově zřízené sociální služby CHB při DOZP DuL. Jedná se o 2 pronajaté byty ve Znojmě (4 klienti) a pronajatý rodinný dům v Tavíkovcích (1 domácnost – 4 klienti).

V dubnu 2023 byl zahájen projekt v rámci výzvy OPZ+ č. 036. Cílem tohoto projektu je připravit DuL na celkovou transformaci poskytovaných služeb. V návaznosti na provedené vyhodnocení

současného stavu organizace a detailního zmapování potřeb klientů DUL byla následně transformace zbývajících služeb ústavního typu naplánována do 2 etap, přičemž součástí 1. etapy bylo zřízení následujících služeb:

- 10x CHB
- 2x komunitní DOZP

Etapa 2

Předmětem další etapy je pak transformace zbývajících služeb opět na CHB a komunitní formu DOZP, a to konkrétně v této podobě:

- 4x CHB
- 2x komunitní DOZP

4.7.2 Hlavní termíny zahájení a ukončení realizace projektu.

Etapa 1: 3.Q/2023 – 6/2027

Etapa 2: 7/2027 – 7/2030

Detailní harmonogram transformace služeb – viz příloha č. 5 SP.

4.8 SWOT analýza

4.8.1 Identifikace negativních dopadů projektu

Realizace projektu s sebou nepřináší žádná závažná negativa. Jako negativní může být vnímáno:

- případný zábor zemědělské půdy novou výstavbou (v případě výstavby 4 komunitních DOZP)
- zvýšená potřeba mobility personálu,
- dočasně zvýšený hluk a prašnost v souvislosti s výstavbou, která však bude probíhat dle příslušných technických norem (bude detailně popsáno v projektové dokumentaci),
- částečné omezení na dopravních komunikacích
- teoreticky riziko střetů s místními obyvateli (podrobněji vč. specifikace opatření na eliminaci rizik viz kap. 12 Analýza a řízení rizik, respektive příloha č. 2).

4.8.2 Možnost alternativních řešení (pokud nejsou relevantní – zdůvodnění proč)

4.8.2.1 zdůvodnění, proč byla nulová varianta posouzena jako nevyhovující

Neinvestiční, tzv. nulová varianta by pro část klientů znamenala setrvání ve velkokapacitním a institucionálním zařízení DOZP v Tavíkovících s omezenou mírou soukromí, možností integrovat se do společnosti a rozvíjet se. Tento stav je dlouhodobě neudržitelný a není v souladu s dlouhodobou koncepcí organizace, ani v souladu se strategiemi JMK, sociální politiky ČR a zásadami zákona o sociálních službách, Úmluvou o právech osob se zdravotním postižením aj. Nedokončení celé transformace organizace nebo zpomalení na sebe navazujících etap by bylo navíc finančně zcela neúnosné, jelikož by běžely dva systémy paralelně, provozně a personálně by bylo obtížné zajistit žádoucí podporu lidem, zvýšené nároky by byly kladeny i na systém řízení organizace.

4.8.2.2 popis alternativních řešení a jejich slabých a silných stránek

Varianta výstavby komunitního bydlení v rodinných domech pro část klientů, kteří vyžadují vyšší míru podpory, byla zvolena s ohledem na *best practice* s obdobnými projekty pro obdobnou cílovou skupinu u jiných poskytovatelů, se kterými DuL dlouhodobě spolupracuje. Jde také o snahu provozovatele vyhovět přáním a potřebám klientů – tj. preference bydlení v malé skupině z důvodu většího soukromí, zajištění klidného a bezpečného prostředí, možnosti volby bydlení s vybraným kamarádem z domova, nebo z důvodu, že jim v současné době nevyhovují spolubydlící na pokoji nebo někteří jednotlivci v domově, kteří každodenně svým problematickým chováním narušují kolektivní soužití v domově a tím snižují jejich celkovou kvalitu života.

Obecně je pro proces transformace a deinstitucionalizace klíčová existence odpovídajícího nemovitostního fondu v území. Ten musí s ohledem na specifika funkčního využití sociální služby splňovat několik kritérií (vhodné umístění v rámci sídelní struktury obce, dostatečná dopravní dostupnost, dostupnost občanského vybavení a služeb pro klienty, dostupnost pro jejich rodiny a blízké apod.). Jelikož Jihomoravský kraj coby zřizovatel DuL nevlastní vhodné nemovitosti pro transformaci, bylo nutné zjistit stav volných nemovitostí ve vlastnictví jiných subjektů (primárně municipalit) a prověřit možnosti jejich odkupu. Problematická situace na trhu nemovitostí v celé ČR však do značné míry zužuje výběr vhodného území výhradně na základě výše uvedených kritérií, je tedy nutné zvážit prakticky jakoukoliv příležitost volného pozemku či nevyužívaného objektu. Tento fakt prakticky vylučuje variantní řešení, tj. transformaci s využitím nemovitostí v jiném území.

Samotná volba lokality bude dána především těmito faktory:

- dostupností cenově přijatelných nemovitostí – vhodného stavebního pozemku pro komunitní DOZP a vstřícností místních autorit k projektu,
- atraktivitou pro cílovou skupinu, tj. známá a oblíbená lokalita pro klienty, dobrá občanská vybavenost, možnost zabezpečit službu odpovídajícím personálem (příloha č. 3).
- možnost pracovního uplatnění uživatelů v lokalitě

Transformační tým také průběžně aktualizuje požadavky samotných klientů na stávající služby, jejich vazby na případné vybrané lokality.

Jistou alternativou by mohl být pronájem nemovitosti za účelem provozování komunitního DOZP. Tato varianta je dominantně volena pro domácnosti ve službě chráněné bydlení. Ze zkušeností jiných služeb a také DuL při průzkumu realitního trhu je však nutné konstatovat, že tato varianta vychází většinou jako komplikovanější a nákladnější. Nelze totiž najít nemovitost, která by bezesbytku odpovídala potřebám komunitního DOZP a je tudíž nutné provést složitou a nákladnou rekonstrukci objektu, což je navíc komplikované nutností vyřešit vztahy s vlastníkem. Proto je od této varianty upuštěno a je volena pouze pro chráněné bydlení, kde úpravy nejsou buď nutné vůbec, nebo jen malého rozsahu, a tento model pak vychází jako mnohem pružnější a efektivnější.

4.8.2.3 zdůvodnění vybrané alternativy

Zvolená technická a provozní řešení pro obě etapy transformace DuL jsou optimalizována na co nejnížší investiční a provozní náročnost, potřeby uživatelů (dispoziční řešení) a možnosti území (zejména realitní trh). Tím je zvolená alternativa plně v souladu s obecnou legislativou České republiky a EU v oblasti nakládání s veřejnými prostředky a naplňuje principy hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti (HÚE nebo též Princip 3E, §2 zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole).

4.8.3 Zhodnocení stavu zařízení

Souhrnné zhodnocení pozitivních stránek a nedostatků, stejně tak jako příležitosti pro podporu služby v komunitě a překážky pro realizaci v okolí služby jsou zformulovány ve standardizované tabulce pro SWOT analýzu. Jednotlivé sekce SWOT jsou dále členěny dle analyzovaných témat.

Silné stránky zařízení s ohledem na transformaci např. dovednosti, zkušenosti a postoje pracovníků, očekávání uživatelů služby od transformace, zkušenosti poskytovatele s poskytováním komunitních služeb; právní postavení uživatelů; spolupráce s jinými lidmi a organizacemi	Nedostatky a ústavní prvky zařízení např. dovednosti, zkušenosti a postoje pracovníků, obavy uživatelů služby z transformace, nedostatek zkušeností poskytovatele s poskytováním komunitních služeb; hlavní ústavní rysy služby (izolovanost, uzavřenost, přístup ke klientům), stav objektů, závazek udržitelnosti; právní postavení uživatelů; nedostatek spolupráce s jinými lidmi a organizacemi
• Motivace vedení a části pracovníků ke změně služby směrem k principu normality. • Využívané vzdělávání pracovníků, konzultace a stáže, aby pracovníci uměli reagovat na potřeby lidí a chápali účel změn, které přibližují lidi k žití života, v místě i způsobem, který je běžný. • Je zahájeno používání metod alternativní a augmentativní komunikace u lidí za spolupráce s odborníky na AAK. • Spolupráce s konzultanty k posílení kvality sociálních služeb, standardů kvality, dílčích témat – ochrana práv, jednání se zájemcem o službu, zajištění péče o zdraví, spolupráce s opatrovníky aj. • Zkušenost se stěhováním do nových prostor služby – CHB, se změnami v řízení služby na více místech poskytování. • Nepotvrzení obav z prvních kroků transformace (část lidí z DOZP odešla do CHB) a lidé jsou v CHB spokojeni – zkušenost a změna náhledu u části zaměstnanců. • Zkušenost vedení služby a sociálních pracovníků v práci s opatrovníky (z řad blízkých i veřejného opatrovníka), s hájením zájmů člověka, když opatrovník nekoná zcela v souladu s jeho zájmem. • Lidé, kteří bydlí v domově, využívají některé veřejné služby v obci – obchod 70 %, kadeřník 5%. • Podpora uživatelů v samostatném rozhodování u části klientů. • Jsou zmapovány potřeby všech stávajících uživatelů služby. • Zkušenost se začleňováním uživatelů nových služeb do místních komunit u nově zřízených služeb CHB. • V organizaci je funkční transformační tým, který se pravidelně schází a jsou v něm zastoupeni zástupci služby, zřizovatele, konzultantů.	• Objekty, v nichž je služba DOZP poskytována jsou nevhodné pro poskytování pobytové sociální služby lidem – nesplňují kapacitou a umístěním znaky komunitní pobytové služby. Jde o budovu starého zámku, kde žije nyní 13 lidí a také o budovu domova, kde nyní žije 69 lidí. V obci je omezená dostupnost běžných veřejných služeb. • centrální zajišťování některých součástí služby (vaření, praní; lidé by v menší službě za podpory pracovníků mohli být více zapojeni do přípravy svého jídla individuálně a individuálně si prát také osobní prádlo). • Nedostatek pracovníků v přímé péči, což má vliv na kvalitu poskytované podpory a s tím související převaha práce se skupinou než možnosti pracovat s člověkem individuálně. • Převaha ženského personálu. • Část personálu, zejména z pozic zdravotníků, není ztotožněno se změnami ve způsobu podpory lidem směrem k běžnému životu a v podobě služby v komunitě (nepodpora/skepsa k procesu transformace). • Obavy zaměstnanců ze ztráty pracovního místa, popř. z jeho nové náplně, z dopravní dostupnosti nového pracoviště; • Způsob podpory a témata při podpoře lidí, která jsou mnohé pracovníky zatím neuchopitelná a složitá (zapojení osob do péče o své zdraví, jak je to možné, podpora v hospodaření se svými penězi, práce s rizikem a dospělou rolí osob, včetně tématu vztahů a sexuality). • Zatím nedostatečně užívané AAK techniky u všech lidí, kteří to potřebují, a to všemi pracovníky. • Vysoké provozní náklady při souběhu provozu ústavních a komunitních služeb • Neustálá časová tíseň – příliš mnoho dalších pracovních úkolů. • Zatím je situace, kdy nejsou přesně známa všechna místa a dispozice potřebných objektů pro cílový stav a nejsou alokovány

	všechny potřebné finance na pro jejich nákup, nájem, výstavbu, provoz a vybavení. Nedostatek dobrovolníků.
Příležitosti v okolí služby existující zdroje podpory v komunitě např. neformální podpora, komunitní sociální služby; poptávka po sociálních službách; podpora okolí pro transformaci (úřady, opatrovníci, příbuzní uživatelů apod.)	Překážky a nedostatky v okolí služby např. nedostatek komunitních služeb; nízká podpora okolí pro transformaci (úřady, opatrovníci, příbuzní uživatelů apod.); projevy obav a předsudků v komunitě
- Podpora zřizovatele procesu transformace ("politická", metodická) - Dostupnost běžných služeb v místě zamýšlených nových služeb a jejich využívání (lidé, kteří se přestěhují, mohou využít v místě vše, co je dostupné pro další občany. - Účast na komunitním plánování v rámci ORP Moravský Krumlov s cílem přenášet lidí, kteří využívají soc. službu, navazování spolupráce s dalšími poskytovateli služeb. Příležitost podpořit vytvoření nové služby dle potřeb lidí. - Při realizaci dílčích etap transformace bude vyšší počet osob se zkušeností z procesu změn, kterou mohou jako dobrou praxi přenášet a snižovat obavy (lidí, kteří se přestěhovali, větší zapojení opatrovníků, také pracovníků v nových službách). - Realizované projekty na podporu potřebných aktivit ze strana kraje, CPT – podpora vzdělávání, konzultace, stáže aj. - Budoucí projekty a výzvy programů EU sloužící k zajištění plánovaných transformačních aktivit.	- Nedostatečný zájem a nepodpora lidí dle potřeb ze strany opatrovníků, rodinných příslušníků a jiných osob blízkých uživatelům směrem k pochopení smyslu změn, příležitostí života v komunitě apod. - Potřeba přijímání většího počtu nových pracovníků ve zvýšené míře k zajištění nově otevíraných služeb a jejich současný nedostatek na trhu práce. S tím spojené také riziko nedostatku prostoru pro zaškolení zaměstnanců pro adekvátní podporu člověka. - Nedostatečná dostupnost zdravotní péče u uživatelů s vyšší mírou podpory. - Nepřijetí osob se znevýhodněním u části veřejnosti. - Obtížná spolupráce znesnadňující žití běžného života lidem se znevýhodněním i ze strany odborné veřejnosti. - Problematická dostupnost potřebných objektů/bytů na realitním trhu. Omezená časová perspektiva nájemních vztahů. - V regionu není dostupná služba podpory samostatného bydlení, která se jeví jako vhodná pro část osob v budoucnu. S tím je spojena také omezená či chybějící podpora obcí směrem k přidělování bytů vhodných pro lidi se zdravotním postižením. - Nedostatek sociálních a jiných souvisejících služeb spojených s podporou lidí s těžším zdravotním znevýhodněním při uplatnění na trhu práce (sociálně terapeutické dílny, sociální rehabilitace, služby podporovaného zaměstnávání v rámci okolních měst). - Nezískání potřebných finančních prostředků na realizaci plánovaných etap transformace. - Ztráta podpory zřizovatele k realizaci transformace DUL.

4.9 Popis cílového stavu

Cílový stav je shrnut v následujících tabulkách, jednotlivé akce jsou podrobněji popsány v kapitole 4.5.2.

1. Etapa

Název domácnosti / spojených domácností	Počet klientů	Charakteristika
CHB 1 Tavíkovice	4	2 SMP, 2 NMP
CHB 2 Znojmo	4	4 NMP
CHB 3 Oblekovice	6	6 SMP
CHB 4	17	3 NMP, 14 SMP
CHB 5		
CHB 6		
CHB 7		
CHB 8		
CHB 9		
CHB 10		
DOZP 1	12	12 VMP
DOZP 2	12	6 SMP, 6 VMP

Na konci 1. etapy k 6/2027 žije:

v CHB - 31 lidí, v DOZP v komunitě 24 lidí (případně se v krajním scénáři tito lidé připravují na přechod v blízké době, pokud DOZP budou dostavována).

5 osob, které potřebují jiný typ služby, je podporováno průběžně s hledáním adekvátní podpory a je předpoklad, že se uvedené i ve spolupráci se zřizovatelem do 6/2027 podaří.

V původních prostorách DUL žije 30 osob (původně 34, 4 lidé zemřeli).

2. Etapa

Název domácnosti / spojených domácností	Počet klientů	Charakteristika
CHB 11	8	6 VMP, 2 SMP
CHB 12		
CHB 13		
CHB 14		
DOZP 3	10	10 SMP
DOZP 4	12	SMP 8, VMP 4

Shrnutí

Služby/etapy	Lidé nyní v DUL	1. etapa (6/2027)	Kapaci- ta 7/2027	2. etapa (7/2030)	Všichni lidé mimo DUL 7/2030
DOZP	46	12+12 = 24	22	5+5+6+6=22	
Chráněné bydlení	39	6+17+8(již jsou) = 31	8	8	
Jiný charakter služby	5	5			
Přirozená změna stavu	4	4			
Celkem	94	64	30	30	

4.10 Monitoring vyhodnocování procesu transformace a deinstitucionalizace

Pro zajištění průběžného sledování a kontroly průběhu transformace a deinstitucionalizace zařízení, byly stanoveny kontrolní cíle pro jednotlivé oblasti, včetně stanovení odpovědností. O plnění jednotlivých cílů bude průběžně informován transformační tým, který v případě potřeby stanoví nová řešení tak, aby co nejvíce přispěla ke splnění cílů. Podrobně doloženo v Příloze č. 7.

5. ZDŮVODNĚNÍ POTŘEBNOSTI REALIZACE PROJEKTU

5.1 Zdůvodnění realizace záměru

Realizace transformace DuL je plánována s ohledem na reálnou potřebu řešit **deinstitucionalizaci a plnou transformaci stávajícího velkokapacitního zařízení DOZP v Tavíkovících**. Na začátku projektu bylo v zařízení 94 klientů, k 9/2024 je počet uživatelů 90 z důvodů přirozeného úmrtí. Tato akce má pro cílovou skupinu osob s mentálním postižením přínos v několika ohledech:

- Klienti budou moci v maximální možné míře rozhodovat o svém životě, budou naplňována jejich práva, budou zapojeni do běžné společnosti a života. Budou moci využívat běžné veřejné služby.
- Po realizaci transformace budou všichni klienti žít v domácnostech, které svým uzpůsobením budou v maximální míře reflektovat jejich potřeby, budou součástí běžné komunity.
- Přestože bude proces trvat několik let, již během této doby dojde ve stávajícím zařízení ke snížení počtu uživatelů, čímž se zvýší míra jejich soukromí, hygienický a celkový životní standard i možnosti aktivizace (individuálnější přístup ze strany personálu),

Potřebnost projektu dokládají i dílčí průzkumy a analýzy zpracované v přípravné fázi transformačního procesu, např. analýza potřeb klientů, analýza sociálních služeb komunitního

charakteru v daném regionu. Z těchto analýz vyplynuly konkrétní závěry, které by se pro potřeby zdůvodnění potřebnosti projektu daly shrnout:

- v regionu (jihozápad Jihomoravského kraje) stále chybí dostatek návazných sociálních služeb, které je možné využít v rámci procesu transformace (především z důvodů kapacitních),
- v regionu stále chybí dostatek pobytových komunitních služeb pro klienty s vysokou mírou podpory (komunitní DOZP).
- množství komunitních služeb sice postupně narůstá, bohužel však vzhledem k počtu podaných a dosud nepokrytých žádostí je stále nedostatečné,
- všichni zapojení uživatelé vyjádřili přání o samostatnější formu bydlení,
- byly vyjádřeny preference klientů na bydlení v malé skupině z důvodu většího soukromí, vyšší míry samostatnosti a s potřebou reálně využít benefitů komunitního bydlení,
- zvýšená poptávka po individuálním přístupu k jednotlivým klientům, trávení času i využívání veřejných služeb.

Realizací transformačních aktivit DuL navržených v transformačním plánu dojde k zásadnímu zvýšení kvality poskytovaných sociálních služeb v regionu (jihozápad Jihomoravského kraje).

5.2 Definice řešených oblastí a důvody, proč je problematika považována za prioritní

Cílem transformačního procesu DuL je vytvořit důstojné životní podmínky pro stávající klienty zařízení, které se v maximální možné míře blíží běžnému životu většinové společnosti. Naplňování hlavního cíle bude probíhat prostřednictvím zřizováním nových domácností pro klienty ať již formou chráněného bydlení nebo komunitního DOZP, a to vždy s ohledem na potřeby každého klienta. Deinstitutionalizace stávající služby DOZP povede k sociálnímu začleňování jejích klientů, jejich zapojení v běžných životních situacích, možnosti rozhodovat o sobě a přebírat za svá rozhodnutí odpovědnost v míře, jak je to možné, dá jim prostor ke zkompetentňování, osvojování návyků každodenních běžných činností, získávání pracovních dovedností, smysluplného trávení času, jak je pro lidi jejich věku běžné, navazování vztahů s lidmi v místní komunitě, mimo prostředí sociální služby, využívání toho, co daná obec občanům nabízí.

Vize transformace zařízení pak spočívá ve vytvoření vhodných podmínek pro udržení co možná nejvyšší úrovně samostatnosti osob, aby mohly uplatnit v plné míře své schopnosti a aby se mohly zapojovat do všech oblastí života společnosti. Pro naplnění vize deinstitutionalizace je třeba uskutečnit tři základní cíle:

- A. Zamezit institucionalizaci dalších lidí**
- B. Transformovat ústavní sociální péči**
- C. Zajistit dostupnost podpory jednotlivým lidem v komunitě**

Tyto dílčí cíle zároveň definují prioritní oblast, která je projektem řešena – **pobytová komunitní služba – prostřednictvím zřízení kapacity chráněného bydlení a komunitních podoby služeb DOZP.**

Hlavní důvody realizace jsou pak následující:

- Podpořit život stávajících uživatelů domova tak, aby mohli žít způsobem života v běžné komunitě jako jiní lidé jejich věku a rozhodovat o sobě, být s podporou,
- zajistit skutečnou míru potřebné podpory u stávajících uživatelů domova a najít pro ně odpovídající druh sociální služby, zvýšenou pozornost věnovat uživatelům s nejvyšší mírou podpory,
- opustit budovy stávajícího zařízení a zamezit tak dalšímu přijímání osob do velkokapacitních ústavních služeb, především pro klienty, kteří nepotřebují každodenní intenzivní podporu,
- poskytovat sociální služby komunitního typu na základě zanalyzovaných potřeb stávajících klientů domova (vznik nových domácností v rámci chráněného bydlení a komunitního DOZP),
- poskytovat sociální služby bez rozdílu pohlaví – mužům i ženám ve společných domácnostech nebo individuální domácnosti,
- spolupracovat se sociálními a veřejnými službami v regionu a využít jiné navazující druhy sociálních služeb – chráněné bydlení i komunitní DOZP, v kombinaci s ambulantními a terénními službami jako jsou sociálně terapeutické dílny, sociálně aktivizační služby,
- Pokud dojde k rozvoji schopností člověka natolik, že již nepotřebuje pobytovou službu, pak spolupráce se sociální rehabilitací, podporou samostatného bydlení, pečovatelskou službou.
- zajistit uživatelům dostatečnou podporu při přechodu do jiných druhů sociálních služeb, reagovat na jejich potřeby a přání v procesu změny, zaměřit se na získání nových dovedností, vycházet z jejich individuálních plánů, které obsahují plán přechodu do komunity,
- podpořit kvalitu, profesionalitu a připravenost pracovníků zajištěním konzultací s odborníky, vzdělávacími semináři a kurzy, stážemi u jiných poskytovatelů komunitních služeb,
- spolupracovat s blízkými, opatrovníky, poskytovat informace opatrovníkům, rodinným příslušníkům, blízkým osobám a veřejnosti o zamýšlených změnách, zapojit opatrovníky do podpory jednotlivých osob v rámci změn a transformace služby,
- aktivně zapojit klienty DuL do rozhodování o změnách v podobě jejich života, transformace.

5.3 Zdůvodnění potřeby realizace aktivity pro zvolenou cílovou skupinu projektu

Transformační akce navržené pro klienty DuL se snaží v maximální možné míře reflektovat potřeby klientů (zjištěných v rámci analýzy potřeb) a současně jít vstříc co největší integraci do běžné komunity. V navržených akcích lze identifikovat následující modely bydlení v komunitě s podporou služeb:

- chráněné bydlení v běžném bytě
- chráněné bydlení v bezbariérovém bytě

- chráněné bydlení s využitím vyšší míry podpory (včetně noční služby)
- komunitní DOZP
- komunitní DOZP se zázemím pro osoby, které potřebují velmi vysokou míru potřebné podpory, jsou upoutány na lůžko či s jinými zásadními potížemi v oblasti mobility a s významnými potřebami v oblasti zdraví.

5.4 Identifikace dopadů a přínosů akce s důrazem na cílové skupiny a jejich kvantifikace

Celý transformační proces i jeho dílčí akce a aktivity vedou k následujícím dopadům a přínosům pro klienty DuL:

- mít skutečný vlastní domov,
- žít životem podle své vlastní volby, jak je to běžné ve většinové společnosti,
- být součástí společnosti a nebýt izolován od okolí a dalších vztahů,
- naučit se se rozhodovat v rámci svých možností a schopností a naučit se nést odpovědnost za svá rozhodnutí,
- podporovat a pomáhat uplatňovat svá práva a současně plnit povinnosti jako jiní občané,
- využívat vše, co obec nabízí jiným občanům v rámci veřejných služeb, a starat se o sebe, své záležitosti a domácnost dle svých možností.

Jelikož DuL projde úplnou transformací, lze dopad transformace kvantifikovat následovně:

- 46 osob bude bydlet v nových komunitních DOZP, a to v 8 domácnostech na 4 rozdílných lokalitách v regionu, jedno z těchto komunitních DOZP bude určeno pro klienty s velmi VMP.
- 39 osob bude bydlet v chráněném bydlení, a to ve 14 domácnostech rozmístěných po celém regionu (jihozápad Jihomoravského kraje).
- 5 osobám se zvýšeným nárokem na péči bude nalezena služba odpovídající jejím potřebám.

5.5 Posun v řešené problematice po úspěšném ukončení projektu

Úspěšná realizace transformace DuL jednoznačně posune deinstitucionalizaci sociálních služeb v rámci celého Jihomoravského kraje. Ze stávajících 90 klientů budou všichni žít v nových domácnostech / službách, které budou reflektovat jejich potřeby a budou mít komunitní charakter.

5.6 Popis inovativnosti projektu

Projekt sám o sobě není inovativní, nicméně velmi důsledně vychází z dobré praxe získané u služeb, které již transformací prošly. Jejich zkušenosti jsou důkladně zvažovány a vyhodnocovány a navržený model transformace se snaží maximalizovat efektivitu celého procesu transformace. Proto dochází, mimo jiné, ke kombinaci různých modelů zajišťování nových domácností (nájem, nákup, výstavba). Snahou je, aby transformace DuL staticky nezohledňovala pouze aktuální situaci, ale umožňovala variabilitu a dynamiku změn

poskytovaných služeb podle toho, jak se budou vyvíjet potřeby na poskytování služeb v budoucnosti v regionu

6. MANAGEMENT PROJEKTU A ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ

6.1 Realizační tým

Přípravu a realizaci projektu transformace DUL bude mít na starosti realizační tým, který bude mít následující složení¹⁶:

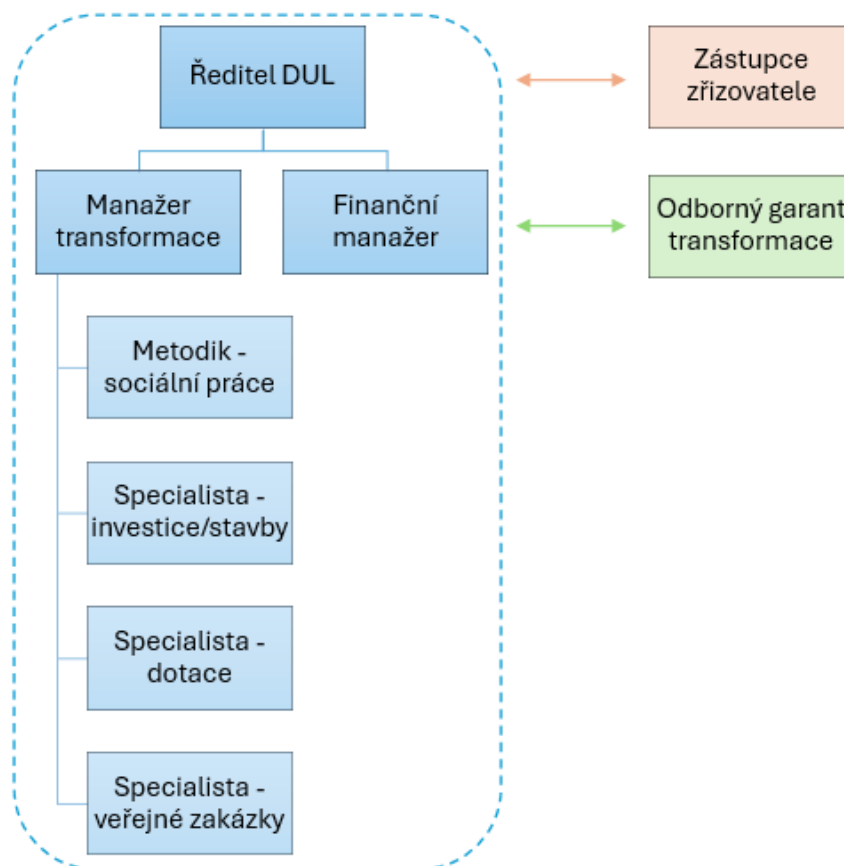
Pozice	Kvalifikace a praxe	Předpokládaný průměrný úvazek
Ředitel DUL	Danou pozici bude zastávat ředitel/-ka DUL, tj. osoba s min. 5-letou praxí v oblasti řízení organizace poskytující sociální služby a VŠ vzděláním v relevantní oblasti.	0,25
Manažer transformace	Danou pozici bude zastávat osoba s min. 5-letou praxí v oblasti řízení projektů v oblasti transformace sociálních služeb a minimálně SŠ vzděláním.	0,5
Odborný garant transformace	Danou pozici bude zastávat odborník s min. 5-letou praxí v oblasti transformace sociálních služeb a VŠ vzděláním v relevantní oblasti.	0,3
Finanční manažer	Danou pozici bude zastávat ekonom/účetní DUL, tj. osoba s min. 5-letou praxí v oblasti finančního řízení příspěvkové organizace a VŠ vzděláním v relevantní oblasti.	0,3
Metodik – sociální služby	Danou pozici bude zastávat sociální pracovník s min. 5-letou praxí v oblasti sociální práce a VOŠ/VŠ vzděláním v relevantní oblasti.	0,4
Specialista – investice/stavby	Danou pozici bude zastávat osoba s min. 5-letou praxí v oblasti realizace investičních projektů (tj. projektů zahrnujících výstavbu/rekonstrukce nemovitých objektů) a VŠ vzděláním s relevantním zaměřením.	ad hoc
Specialista – dotace	Danou pozici bude zastávat osoba s min. 5-letou praxí v oblasti dotačního poradenství (fondy ESF/ERDF) a prokazatelnými zkušenostmi se zpracováním žádostí o dotace.	ad hoc
Specialista – veřejné zakázky	Danou pozici bude zastávat osoba s min. 5-letou praxí s realizací veřejných zakázek.	ad hoc

Kromě výše uvedených pozic se bude na projektu rovněž aktivně podílet zástupce zřizovatele (tj. Jihomoravského kraje). Bude se jednat o osobu, která bude vedení JMK pověřena k průběžné kontrole a konzultacím ve věci transformace DUL.

¹⁶ Vzhledem k tomu, že projekt transformace je plánován jako několikaletý, nejsou u jednotlivých pozic uváděny konkrétní osoby, které je budou zastávat, jelikož tyto se budou v průběhu let nevyhnutelně min. z části měnit.

6.2 Organizační struktura

Hlavní zodpovědnou osobou za projekt transformace DUL bude ředitel/ka organizace, hlavním pracovníkem odpovědným za realizaci projektu pak manažer transformace. Na realizaci projektu se budou podílet jednak stálí zaměstnanci DUL, jednak několik externích pracovníků – specialistů na vybrané oblasti. Kromě toho bude vedení DUL úzce spolupracovat se zástupci zřizovatele (JMK). Zvláštní postavení bude mít odborný garant transformace, který bude na celý proces transformace dohlížet „zvenku“. Nejvíce bude spolupracovat s manažerem transformace a metodikem – sociální práce, dílčí otázky však bude řešit přímo i s dalšími členy týmu.



Pozice specialistů budou zastávat externí spolupracovníci, přičemž je možné, že některé z těchto pozic bude vykonávat 1 osoba (např. pozice specialista – dotace a specialista – veřejné zakázky).

6.3 Popis činností členů týmu

Pozice	Popis činností	Forma zapojení
Ředitel DUL	<u>Přípravná fáze</u> - Řídí proces transformace – tj. schvaluje dílčí kroky, jedná se zástupci zřizovatele (příp. MPSV) - Schvaluje celkové zadání transformace vč. transformačního plánu - Vede setkání realizačního týmu, svolává členy týmu, kontroluje plnění úkolů - Řídí a informuje zaměstnance zařízení o stavu transformace, komunikuje s veřejností a s médii - Řídí majetkové a finanční vypořádání nemovitostí nezbytných pro tuto etapu transformace - Řídí další metodické a analytické postupy transformace <u>Realizační fáze</u> - Zodpovídá za realizaci projektu transformace jako celku - Kontroluje průběh realizace - Vede setkání realizačního týmu, svolává členy týmu, kontroluje plnění úkolů - Jedná se zástupci zřizovatele či MPSV - Zodpovídá za pozitivní propagaci transformačních aktivit směrem k veřejnosti	interní
Manažer transformace	<u>Přípravná fáze</u> - Koordinuje přípravu projektu transformace - Jedná s dotčenými aktéry - Ve spolupráci s členy realizačního týmu plánuje harmonogram realizace dílčích kroků vč. stanovení cílů a výstupů jednotlivých aktivit projektu - Koordinuje jednotlivé členy týmu <u>Realizační fáze</u> - Koordinuje celý proces transformace - Kontroluje plnění stanoveného harmonogramu, dílů, výstupů a aktivit - Vede schůzky realizačního týmu - Koordinuje práci jednotlivých členů týmu - Účastní se jedná se zřizovatelem, MPSV či dalšími odpovědnými subjekty	interní
Odborný garant transformace	<u>Přípravná fáze</u> - Metodická podpora v oblasti transformace sociálních služeb - Podpora při plánování nezbytné přípravy zaměstnanců i klientů na proces transformace - Zpětná vazba k realizovaným krokům a výstupům <u>Realizační fáze</u> - Průběžná podpora a kontrola průběhu projektu transformace z hlediska kvality	externí

Finanční manažer	Má na starosti komplexní finanční řízení projektu transformace. <u>Přípravná fáze</u> - Finanční plánování, tvorba rozpočtu projektu, sledování jeho čerpání - Spolupráce se zřizovatelem ve finančních záležitostech - Personální agenda – plánování osobních nákladů - Spolupráce na přípravě žádostí o dotace - Spolupráce na přípravě výběrových řízení/veřejných zakázek <u>Realizační fáze</u> - Průběžná kontrola čerpání stanoveného rozpočtu projektu - Spolupráce se zřizovatelem ve finančních záležitostech - Řízení cash-flow - Podílí se na přípravě podkladů pro zpracování průběžných a závěrečných zpráv v rámci žádostí o dotaci - Zodpovídá za administraci schválených projektů po finanční stránce - Účetnictví	interní
Metodik – sociální služby	<u>Přípravná fáze</u> - Podílí se na odborné/metodické přípravě transformace sociálních služeb - Nastavuje procesy potřebné pro přípravu zaměstnanců v přímé péči a klientů na proces transformace - Úzce spolupracuje s odborným garantem, manažerem transformace a zástupcem zřizovatele - Podílí se na stanovení min. požadavků na prostory, ve kterých budou <u>Realizační fáze</u> - Metodicky vede a podporuje pracovníky v přímé péči - Řídí nastavování procesů u nových služeb - V provozní fázi koordinuje přesun klientů nové sociální služby - Dohlíží nad průběhem poskytování komunitních služeb	interní
Specialista – investice/stavby	<u>Přípravná fáze</u> - Hledá vhodné prostory/pozemky pro nákup/výstavbu - Podílí se na přípravě veřejných zakázek - Podílí se na přípravě žádostí o dotace - Koordinuje aktivity vedoucí k získání územního rozhodnutí a stavebního povolení <u>Realizační fáze</u> - Koordinuje aktivity vedoucí k získání územního rozhodnutí a stavebního povolení	externí

	- Spolupracuje na procesu výběru projektanta, zhotovitele stavby a dalších nezbytných subjektů - Kontroluje plnění harmonogramu stavebních prací. Koordinuje dodávky vnitřního zařízení, spolupracuje s projektantem a stavebním dozorem - Účastní se na kontrolních dnech stavby. - V provozní fázi provádí technickou kontrolu stavu objektů ve vztahu k plnění smluvní záruky za dílo a pozáručního servisu	
Specialista – dotace	<u>Přípravná fáze</u> - Vyhledává vhodné dotační programy pro získání financí na projekt transformace <u>Realizační fáze</u> - Vyhledává vhodné dotační programy pro získání financí na projekt transformace - Připravuje žádosti o dotace - Jedná se poskytovateli dotací - Zodpovídá za administraci schválených projektů po obsahové stránce	externí
Specialista – veřejné zakázky	<u>Přípravná + realizační fáze</u> - Zodpovídá za realizaci veřejných zakázek v rámci projektu transformace (stavební práce, dodávky či služby)	externí

7. TECHNICKÉ A TECHNOLOGICKÉ ŘEŠENÍ PROJEKTU

7.1 Technické parametry jednotlivých zařízení

Chráněná bydlení

V rámci transformace je plánováno zřídit 14 domácností v rámci služby chráněné bydlení. Tyto domácnosti budou v drtivé většině zajištěny formou pronájmu. Pouze v jednom případě se předpokládá koupě nemovitosti (CHB 3 Oblekovice). Bude se tedy jednat o standardní byty v běžné zástavbě. Klienti vybraní pro přechod do CHB nevyžadují bezbariérovou úpravu domácnosti. Úpravy dle potřeb klientů jsou tak předpokládány pouze menšího charakteru (výška kuchyňské linky, kliky, madla, odstranění prahů mezi místnostmi apod). U pořizované nemovitosti pro CHB 3 se jedná o standardní rodinný dům. Dům musí projít rekonstrukcí, nicméně bezbariérovost bude pravděpodobně zajištěna pouze v přízemí.

Komunitní DOZP

Většina DOZP bude zajištěna novou výstavbou, pouze u jednoho není rozhodnuto, zda bude nově vystavěno nebo pořízeno nákupem. Každopádně všechna DOZP budou bezbariérová, včetně šířky dveří pro potřeby klientů. Nábytek si budou do pokojů pořizovat stěžejně sami klienti, pouze společné místnosti budou vybavovány centrálně. Nábytek bude vybírán s ohledem na jeho odolnost vůči nešetrnému zacházení. Kuchyně, koupelny, WC budou

vybavovány a upraveny stejně jako domácnosti CHB s ohledem na potřeby klientů (výška kuchyňské linky, sprchové kouty se sedátky, mechanicky odolné kliky, madla apod.). Pouze DOZP 1 je určeno pro klienty s potřebou velmi vysoké míry podpory, upoutané i na lůžko, využívající speciální kočár pro dospělé. Domácnosti budou vybaveny kolejnicovým systémem, zvedáky, zvedacími vanami, toaletami pro lidi využívajícími vozík apod. Přesná podoba bude vyhotovena společně s projektem stavby.

7.2 Předpokládané využití asistivních technologií a kompenzačních pomůcek

7.2.1 Architektonické úpravy (např. adaptace bydlení)

Toto se týká komunitních DOZP, částečně CHB 3. Jedná se o modifikaci nábytku a vybavení bytu (zejména společných prostor), pomůcky pro rekreaci a sport. Je počítáno s úpravami podlah a přechodů mezi místnostmi, dostatečně širokými dveřmi. U domků také bezbariérová úprava venkovních prostor a zahrad – vyvýšené záhony a chodníky pro bezproblémový pohyb osob využívající invalidní vozík, nebo chodítko, venkovní i vnitřní cvičební náčiní pro osoby se sníženou mobilitou (dle potřeb k podpoře rehabilitace), nebo na invalidním vozíku pro individuální procvičování. Vybavení kuchyní a koupelen bude nutné upravit tak, aby je mohly samostatně užívat i osoby malého vzrůstu, nebo vozíčkáři.

7.2.2 Senzorické pomůcky

Klienti se zhoršeným sluchem využívají naslouchátka, klienti se zrakovými postiženími mají k dispozici brýle, klienti s úplnou ztrátou sluchu mají pokoj i domácnost vybavenou světelnou signalizací u domovního zvonku a u dveří do pokoje.

7.2.3 Výpočetní technika

Většina našich klientů dnes již využívá mobilní telefony a tablety s jednoduchým intuitivním ovládáním a dokáže samostatně nebo s podporou a pomocí personálu zavolat, uskutečnit i videohovor a přivolat si pomoc. Podle aktuálních potřeb klientů budou zvažovány specifické software, hardware pro komunikaci.

7.2.4 Pomůcky pro usnadnění osobní mobility

Pomůcky koupelen a WC, madla, stoličky, sedačky, protiskluzové podložky, pomůcky na oblékání a svlékání, podavač předmětů, hole, chodítko, mechanické a elektrické vozíky, podlahové a hygienické zvedáky, vodní lůžka, toaletní křesla, el. polohovatelná lůžka, antidekubitní matrace. Kolejnicový systém.

7.2.5 Bezbariérovost

Bude řešena pouze v pořízovaných budovách. V nájemním chráněném bydlení se nepředpokládá, že zde budou žít lidé, kteří by vyžadovali bezbariérové úpravy, případně budou hledány takové byty, které budou pro konkrétní klienty dostupné a v souladu s jejich potřebami v oblasti mobility.

7.3 Výhody a nevýhody předpokládaných řešení, technická rizika

Plánovaná stavebně-technická a technologická řešení jsou navrhována tak, aby byla, pokud možno jednoduchá, energeticky nenáročná, snadno udržitelná. Plánované technologie budou pořizovány na základě praktických zkušeností jiných zařízení.

8. DLOUHODOBÝ MAJETEK

8.1 Dlouhodobý investiční majetek vstupující do projektu

K domácnostem (CHB 1 a CHB 2), které byly doposud zprovozněny, se nevztahuje žádný dlouhodobý majetek ať movitý či nemovitý. Důvodem je model fungování těchto domácností. Ty jsou zajištěny formou dlouhodobého pronájmu a jejich movité vybavení (nábytek) je v majetku služby.

Analogicky to bude též s ostatními CHB s výjimkou CHB 3 Oblekovice. V tomto případě je aktuálně jednáno o koupi rodinného domu. Nicméně přesnou výši ceny zatím nelze stanovit a nelze stanovit ani výši nákladů na rekonstrukci celého objektu, jelikož nemohl být zatím vyhotoven projekt. To samé platí také na vybavení tohoto CHB.

Komunitní DOZP budou pořizována do majetku a to výstavbou, v případě DOZP 4 je možná varianta koupě. Cenu tohoto majetku zatím nelze stanovit, jelikož ve většině případů není jasné lokalita, a tedy nejsou ani vyhotoveny stavební plány. To samé platí pro vybavení těchto objektů.

8.2 Plán investičních výdajů v realizační a provozní fázi projektu

Přesný plán investičních výdajů není možné zatím stanovit, jelikož veškeré akce (domácnosti) ke kterým se budou vázat investiční výdaje, jsou zatím ve fázi prvotních záměrů.

9. VÝSTUPY PROJEKTU

9.1 Přehled výstupů projektu a jejich kvantifikace

9.1.1 Výstupy projektu

Hlavním výstupem transformace DuL je zajištění odpovídající podpory současným klientům dle jejich potřeb a v místě a podobě bydlení, které jim umožní žít běžný a důstojný život. Jde o vybudování domácností, včetně případného zázemí, pro poskytování sociální služby formou chráněného bydlení a komunitního DOZP. Počet a kapacita těchto domácností odpovídá počtu lidí opouštějících současné velkokapacitní DOZP v Tavíkovcích, pro které jsou tyto typy domácností vhodné. Pro pět klientů bude nalezena jiná odpovídající forma služby. Podle stanoveného harmonogramu budou služby v nových domácnostech poskytovány:

- V rámci 1. etapy do 6/2027
- V rámci 2., konečné etapy do 7/2030

Služby budou poskytovány v rámci lokality jihozápadu Jihomoravského kraje, stěžejně města Znojmo, Moravský Krumlov, Ivančice.

9.1.2 Průkazné doložení a termín splnění cílů projektu a indikátorů

Cíle transformace budou naplněny dnem ukončení jednotlivých etap a uvedením do provozu všech CHB a komunitních DOZP v patřičné etapě a zejména tím, že současní klienti DuL budou žít v běžné podobě bydlení v lokalitách a družích služeb, které jim budou poskytovány v odpovídající formě a způsobu, podporující to, aby byli součástí společnosti.

9.1.3 Popis využití výstupů projektu

Výstupy projektu jsou popsány v rozsahu:

- druh a forma služby, pro které zázemí vzniká
- nové místo poskytování služby (adresa)
- kapacita služby v daném místě
- rozdělení kapacity do jednotlivých domácností.

9.2 Indikátory

9.2.1 Stanovení počáteční a cílové hodnoty indikátorů

Domácnosti zřízené v rámci CHB jsou řešeny stěžejně formou pronájmu, pouze v jednom případě formou nákupu nemovitosti z prostředků zřizovatele JMK. V tomto případě se nepředpokládá využití dotačních prostředků mimo rámec zdrojů JMK. Dosažení cílů v těchto služeb lze tak sledovat na úrovni výstupů (viz předchozí kapitola).

Domácnosti zřizované v rámci komunitních DOZP budou řešeny novou výstavbou, v jednom případě případně nákupem nemovitosti a její rekonstrukcí. U těchto akcí je zvažováno využití dotačních prostředků pravděpodobně IROP 4.2, případně jiných zdrojů. Pro určení požadovaných indikátorů, jejich počáteční a cílové hodnoty lze tak využít Metodické listy indikátorů, které jsou přílohou Specifických pravidel pro žadatele a příjemce v IROP 2021-2027. Pokud by byl vybrán jiný program, budou indikátory upraveny dle požadavků příslušného programu.

Monitorovací indikátory dle IROP 4.2

Kód indikátoru	Název indikátoru	Měrná jednotka	Výchozí stav	Cílový stav
554 010	Počet podpořených zázemí pro služby a sociální práci	zázemí	0	4
554 101	Nová kapacita podpořených zařízení pobytových sociálních služeb	osoby	0	46
554 611	Počet uživatelů nových nebo modernizovaných zařízení sociální péče za rok	uživatelé/rok	0	46

9.2.2 Způsob stanovení cílových hodnot indikátorů

Počet podpořených zázemí pro služby a sociální práci byl definován jako počet pobytových zařízení sociálních služeb, které budou vybudovány a podpořeny z dotačního programu. Jedná se o nová 4 komunitní DOZP. Cílový stav plánovaného počtu nově vytvořených zázemí tedy bude 4.

Nová kapacita podpořených zařízení pobytových sociálních služeb je odvozena od kapacity jednotlivých objektů/zařízení nově vzniklých komunitních DOZP.

- DOZP 1 – 12 osob
- DOZP 2 – 12 osob
- DOZP 3 – 12 osob
- DOZP 4 – 10 osob

Roční kapacita míst v podpořených zařízeních pobytových sociálních služeb, které budou podpořeny dotačním projektem je pro 46 osob. Cílový stav po realizaci bude doložen v Registru sociálních služeb.

Počet uživatelů nových nebo modernizovaných zařízení sociální péče za rok bude roven celkové kapacitě podpořených zařízení pobytových sociálních služeb (4 komunitních DOZP). Plánovaný počet osob, které v podpořených zařízeních budou žít v rámci 1 roku udržitelnosti projektu je 46.

Protože se jedná o nově vytvořenou kapacitu, výchozí hodnota všech indikátorů je nulová. Dosažené hodnoty indikátorů budou doloženy v závěrečné zprávě o realizaci projektu a ve zprávách o udržitelnosti. Dosažené hodnoty indikátorů budou dále popsány v kolaudačním souhlasu nebo v kolaudačním rozhodnutí, dokladem o předání a převzetí díla, fotodokumentací. Monitoring naplňování stanovených indikátorů, resp. jejich hodnot bude průběžně prováděn vedoucím transformačního týmu, zástupcem zřizovatele, případně příslušnými orgány administrátora dotačního programu.

9.2.3 Vazba indikátorů na cíle projektu a podporované aktivity

Výše uvedené indikátory přispívají k naplnění specifického cíle 4.2 *IROP Podpora socioekonomického začlenění marginalizovaných komunit, domácností s nízkými příjmy a znevýhodněných skupin včetně osob se zvláštními potřebami, pomocí integrovaných opatření, včetně bydlení a sociálních služeb* a jsou plně v souladu s podporovanou aktivitou *Infrastruktura sociálních služeb*. Naplnění indikátorů je svázáno s definovanými cíli plné transformace DuL. Níže jsou popsány vazby relevantních indikátorů na cíle projektu (stanovené v kapitole 5)

Indikátory k výběru	Povinnost vybrat indikátor	Cíl projektu
554 010 - Počet	Ano	Transformace ústavní

podpořených zázemí pro služby a sociální práci		sociální péče
554 101- Nová kapacita podpořených zařízení pobytových sociálních služeb	Indikátor je povinný k výběru pro projekty, u kterých dochází k vzniku nových pobytových sociálních služeb.	Transformace ústavní sociální péče
554 611 - Počet uživatelů nových nebo modernizovaných zařízení sociální péče za rok	Ano	Zajištění dostupnosti podpory člověka v komunitě

10. PŘIPRAVENOST PROJEKTU K REALIZACI

10.1 Technická připravenost

Na připravenost jednotlivých akcí je potřeba nahlédnout z několika úhlů:

- Etapy transformace
Realizace transformace je plánována ve dvou etapách. Přípravy aktuálně probíhají u akcí plánovaných v 1. etapě. V rámci 2. etapy je vše na úrovni plánu a přípravné práce na vlastní realizaci budou zahájeny až před koncem 1. etapy.
- Typ služby
V rámci transformace budou zřizovány domácnosti ve dvou typech služby – chráněné bydlení a komunitní DOZP. Chráněná bydlení budou (a již jsou) zřizována formou dlouhodobého pronájmu, bez větších investic. Přípravné práce se tak týkají nejen práce s klienty, ale zejména hledání vhodného pronájmu ve vybrané lokalitě. Tato činnost byla již zahájena (viz 2 zřízené domácnosti a jedno CHB v procesu podpisu smlouvy), a probíhá v podstatě kontinuálně s ohledem na počet míst a domácností, které mají být zřízeny. Komunitní DOZP je naopak plánováno vybudovat na „zelené louce“, případně formou nákupu existující nemovitosti, a u nich bude nutné provést celou škálu přípravných prací.

Z výše uvedeného vyplývá, že dále má smysl se zabývat pouze DOZP plánovanými pro etapu 1 (DOZP 1 – Ivančice, DOZP 2 – Višňové). Z technického hlediska je pro připravenost obou investičních akcí klíčovým milníkem vydání územního rozhodnutí a stavebního povolení místně příslušným stavebním úřadem a jeho nabytí právní moci. V následné realizační fázi bude klíčové odborné zpracování zadávací dokumentace zajišťující výběr kvalitního a spolehlivého dodavatele stavebních prací, navazujících služeb inženýrské činnosti a vybavení objektů.

10.1.1 Majetkoprávní vztahy

Vlastníkem nemovitostí obou zmíněných DOZP i domu pro CH Oblekovice bude (je) zřizovatel (Jihomoravský kraj). Zde je však nutno podotknout, že doposud nebyla ani v jednom případě realizována žádná investice:

- CH 3 – Oblekovice
V současnosti je řešena kupní smlouva.
- DOZP 1 – Ivančice
Aktuálně jsou vedena jednání s obcí o nalezení / vybrání vhodného pozemku.
- DOZP 2 – Višňové
V současné době je identifikován pozemek, který by byl vhodný a jsou vedena jednání s obcí o možnostech a podmínkách odkupu.

10.1.2 Připravenost projektové dokumentace

S ohledem, na již výše uvedené nebyla zatím vyhotovena ani architektonické studie na žádný z výše uvedených DOZP. V současnosti je vybírán architekt/i, kteří by následně měli na projektové dokumentaci pracovat.

10.1.3 Připravenost dokumentace k zadávacím a výběrovým řízením

Jelikož není stavební dokumentace vytvořena ani pro jedno DOZP, není dokumentace k zadávacím řízením relevantní.

10.1.4 Výsledky procesu EIA, územní rozhodnutí, stav stavebního řízení a závazných stanovisek dotčených orgánů státní správy

Není jasná ani jedna lokalita (konkrétní adresa) a architektonické práce doposud nebyly zahájeny. Není tedy možné ani stanovit, zda je proces EIA relevantní či ne.

10.1.5 Popis organizačních vztahů mezi příjemcem podpory a provozovatelem v době realizace a udržitelnosti

Obě zmiňovaná DOZP budou po dokončení stavebních prací a vybavení objektů svěřeny příspěvkové organizaci JMK - DUL, a to včetně zohlednění změny ve zřizovací listině. Vlastní provoz zařízení bude financován z více zdrojů. Ke krytí provozních výdajů bude sloužit dotace od Jihomoravského kraje ze státního rozpočtu, dále úhrady od klientů a zbylou částku (provozní ztrátu) bude financovat samotný zřizovatel (z pohledu provozu zařízení tzv. příspěvek zřizovatele), případně účelová dotace Jihomoravského kraje. O finančním zajištění provozu se detailněji pojednává kapitola 14.

10.2 Organizační připravenost

Klíčovými prvky z hlediska organizační připravenosti projektu jsou:

- realizační tým složený z odborníků na relevantní oblasti
- detailní plány realizace dílčích kroků projektu vč. nástrojů jejich průběžné kontroly

10.2.1 Organizační model pro přípravu projektu

Za účelem přípravy projektu byl sestaven **realizační tým** projektu, který se skládá z osob s potřebnou odbornou kvalifikací a praktickými zkušenostmi. Jednotliví členové týmu mají jasně dané kompetence. Kromě stálých zaměstnanců DuL byla navázána spolupráce s vybranými externími odborníky, až už na oblast metodiky transformace sociálních služeb, tak např. na dotace, veřejné zakázky apod.

Dále byl nastaven model efektivní spolupráce se **zřizovatelem**, kdy na straně JMK je jmenován koordinátor, který je hlavní kontaktní osobou za JMK, která se účastní všech nezbytných jednání a zodpovídá za předávání informací/zapojení dalších zástupců JMK.

Zásadním faktorem pro úspěch celého projektu je pak důkladná **příprava zaměstnanců DuL. a především pak klientů**. Zaměstnanci průběžně absolvují řadu podpůrných aktivit jejichž cílem je rozšířit jejich kompetence, připravit je na chystanou změnu a motivovat je. Jedná se o vzdělávání, supervize, stáže, podpora externích konzultantů apod. Tyto aktivity byly zahájeny v rámci projektu OPZ+ (výzva 036) na základě identifikace potřeb pracovníků, na jejímž základě byl vypracován plán podpůrných aktivit, podle něhož tyto aktivity jsou realizovány. S obdobným přístupem je plánováno i nadále pokračovat.

V případě **klientů** byly detailně analyzovány individuální potřeby (viz příloha č. 1), jakožto nezbytný podklad pro úspěšnou a udržitelnou transformaci služeb. Součástí přípravy uživatelů je i jejich průběžné aktivní zapojení těchto osob do procesu transformace, které zahrnuje jejich přípravu na přechod do komunity jako informování, vzdělávání, upevňování dovedností a kompetencí potřebných pro život v komunitě ale též včasné nastavení přechodových plánů.

Kromě toho byla systematizována spolupráce s **rodinným příslušníky/opatrovníky** stávajících uživatelů služeb tak, aby i tito byli dostatečně informováni a připraveni na plánované změny.

V přípravné fázi je rovněž zapojován **zřizovatel (JMK)**, který se podílí na přípravě projektu především ve formě konzultací, připomínkování a schvalování dílčích dokumentů (Transformační plán, Studie proveditelnosti aj.).

10.2.2 Organizační model pro realizaci projektu

V rámci realizační fáze bude nad rámec modelu z přípravné fáze využito širší spolupráce s dalšími externími odborníky (např. veřejné zakázky) a část aktivit bude realizována ve formě subdodávky (např. stavební práce, technický a stavební dozor, DOZP).

Manažer transformace bude průběžně kontrolovat plnění dílčích aktivit projektu a řešit příp. nesrovnalosti s odpovědnými členy týmu/dodavateli.

I nadále bude probíhat systematická spolupráce se zřizovatelem, zintenzivní se spolupráce s rodinnými příslušníky/opatrovníky a dále bude nastaven systém spolupráce a informování s okolními dotčenými obcemi a místními organizacemi.

10.2.3 Organizační model pro provozní fázi projektu

Provozní fáze projektu bude primárně zajišťována pracovníky DuL. Personální zajištění nových sociálních služeb CHB a komunitního DOZP bude z části zajištěno stávajícími zaměstnanci organizace, z části budou vytvořeny nové pracovní úvazky.

Důležitá bude role zřizovatele organizace, který se kromě zařazení nové služby do sítě sociálních služeb Jihomoravského kraje bude podílet i na registraci v Registru poskytovatelů sociálních služeb, a především pak na financování provozu nové služby.

Přestože celková kapacita poskytovatele sociální služby zůstává stejná, přechod uživatelů z velkokapacitní pobytové služby do komunitní služby chráněného bydlení a DOZP je personálně náročnější (blíže viz kap. 2.3 Transformačního plánu).

10.2.4 Využití nakupovaných služeb

Přehled činností poskytovaných v rámci pobytové služby zajišťovaných externím dodavatelem je detailně popsán v Transformačním plánu (viz kap. 2.4). V souhrnu lze říci, že v případě CHB je předpokládána maximální soběstačnost klientů (za podpory pracovníků DuL), a veřejně dostupných služeb (např. dovážka jídla, praní, úklid) bude klient využívat pouze jednorázově nebo v případě, že si je nebude schopen zajistit sám (nemoc, úraz). U komunitních DOZP je předpoklad, vzhledem ke skladbě klientů se střední a vysokou mírou podpory, zajišťování činností pracovníky organizace v rozsahu individuálních potřeb každého klienta. Externě bude využíváno dovozu obědů a prádelny.

10.2.5 Provozovatel projektu, pokud se liší od příjemce dotace

Po ukončení fyzické realizace investičních akcí bude majetek zřizovatele předán do správy DuL. Statutární zástupce této příspěvkové organizace je jedním z členů projektového týmu.

10.2.6 Partneři projektu a jejich role v přípravné, realizační a provozní fázi

Dotační žádost na investiční akci nebude mít partnera.

10.3 Plán zdrojů financování

10.3.1 Způsob financování realizace projektu

Financování transformace DuL, zejména pak 1. etapy, která v podstatě vstupuje do realizace, se odvíjí od charakteru jednotlivých akcí. Podrobněji viz následující tabulky:

Etapa 1.

Název domácnosti / spojených domácností	Charakter provozování	Financování – investice	Komentář
CHB 1 Tavíkovice	pronájem	NR	
CHB 2 Znojmo	pronájem	NR	
CHB 3 Oblekovice	vlastnictví	Zřizovatel	koupě nemovitosti z prostředků zřizovatele
CHB 4	pronájem	NR	
CHB 5			
CHB 6			
CHB 7			
CHB 8			
CHB 9			
CHB 10			
DOZP 1	vlastnictví	dotace / zřizovatel	výstavba budovy, financování v rámci dotačního programu nejspíše IROP 4.2, dofinancování zřizovatel
DOZP 2	vlastnictví	dotace / zřizovatel	výstavba budovy, financování v rámci dotačního programu nejspíše IROP 4.2, dofinancování zřizovatel

Etapa 2.

Název domácnosti / spojených domácností	Charakter provozování	Financování – investice	Komentář
CHB 11	pronájem	NR	
CHB 12			
CHB 13			
CHB 14			
DOZP 3	vlastnictví	dotace / zřizovatel	výstavba budovy, financování v rámci dotačního programu nejspíše IROP 4.2, dofinancování zřizovatel
DOZP 4	vlastnictví	dotace / zřizovatel	výstavba budovy, popř. nákup a rekonstrukce) financování v rámci dotačního programu nejspíše IROP 4.2, dofinancování zřizovatel

Financování provozní stránky celé transformace, tzn. zaplacení (alespoň části) transformačního týmu bude zajištěno z provozních prostředků DuL - je zvažována žádost do OPZ+ výzva č. 036, která by mohla částečně vykrýt náklady spojené s vlastní realizací.

10.3.2 Spolufinancování a předfinancování akce

DuL za podpory zřizovatele JMK je připraven zajistit předfinancování celého procesu transformace. V případě využití dotačního financování na investice (IROP 4.2.) pak financování do momentu proplacení dodavateli vystavených faktur poskytovatelem dotace prostřednictvím Fondu rozvoje Jihomoravského kraje.

Obdobným způsobem je počítáno se zajištěním vlastních zdrojů na spolufinancování a úhradu nezpůsobilých výdajů projektu v realizační fázi taktéž z Fondu rozvoje Jihomoravského kraje. Prostředky Fondu rozvoje lze použít pouze na následující výdaje:

- financování projektů EU (spolufinancování, předfinancování a nezpůsobilé výdaje, včetně případných vratek z dotací a příspěvků na projekty EU),
- úhradu výdajů spojených s přípravou projektů EU,
- aktivity související s udržitelností projektů EU vyplývající z povinnosti stanovené v podmínkách pro poskytnutí dotace,
- úroky z úvěru v rámci Investičního úvěrového programu,
- financování víceletých projektů/akcí.

Orgány Jihomoravského kraje schvalují přípravu projektů financovaných ze zdrojů Evropské unie včetně zajištění jejich spolufinancování. Vyjádření orgánů Jihomoravského kraje nejen ve smyslu schválení Transformačního plánu (včetně Studie proveditelnosti), ale i financování záměru (s využitím IROP 4.2) bude schváleno samostatnou žádostí o dotaci s přílohami.

V případě realizace projektu v rámci výzvy 036 OPZ+ na provoz realizace transformace budou prostředky potřebné na kofinancování a předfinancování zajištěny z provozních zdrojů DuL.

11. ZPŮSOB STANOVENÍ CEN DO ROZPOČTU PROJEKTU

Z pohledu investic jsou aktuálně relevantní pouze akce na výstavbu DOZP 1 – Ivančice a DOZP 2 – Višňové (viz kapitola 10.1). Z předchozího textu však vyplývá, že projekční práce na těchto záměrech nebyly doposud zahájeny. Nejsou tedy ani stanoveny rozpočty pro tyto investiční akce a není tedy relevantní se bavit o způsobu stanovení cen.

Další částí nákladů budou realizované nákupy pozemků případně budov. Podrobněji jsou (potenciální) nákupy shrnuty v tabulce níže. Veškeré nákupy budou realizovány buď v rámci realitního trhu (a budou tržní), nebo formou odkupu od obce a cena bude dána dohodou.

Etapu 1.

Název domácnosti / spojených domácností	Předmět nákupu	Stav
CHB 3 Oblekovice	Nemovitost	jednání o ceně
DOZP 1	Pozemek	nezahájeno
DOZP 2	Pozemek	jednání o prodeji

Etapu 2.

Název domácnosti / spojených domácností	Předmět nákupu	Stav
DOZP 3	pozemek	nezahájeno
DOZP 4	pozemek nemovitost	/ nezahájeno

12. ANALÝZA A ŘÍZENÍ RIZIK

Analýza rizik je vyhotovena ve dvou částech:

- Rizika týkající se procesu realizace investice (viz následující tabulka)
S ohledem na fázi přípravy investic se jedná o předběžnou analýzu rizik. Se zahájením každé jednotlivé akce je nutné tuto analýzu provádět průběžně pro každou investiční akci.
- Rizika spojená s procesem deinstitucionalizace (viz příloha č. 2)
Jedná se o rizika týkající se celkového procesu tříděná realizovaná podle okruhů možného vzniku.

Druh rizika a fáze projektu, ve které je možné riziko očekávat	Závažnost rizika (1 – nejnižší, 5 – nejvyšší)	Pravděpodobnost výskytu/četnost výskytu rizika (1 – téměř vyloučená až 5 – téměř jistá)	Předcházení/eliminace rizika
Technická rizika			
Nedostatky v projektové dokumentaci	4	2	Výběr kvalitního dodavatele/zpracovatele PD, včasná projektová příprava
Dodatečné změny požadavků investora	3	1	Zkušený projektový tým, včasná projektová příprava
Nedostatečná koordinace stavebních prací	4	1	Výkon autorského dozoru a technického dozoru stavebníka

Výběr nekvalitního dodavatele	5	3	Kvalitně připravená zadávací dokumentace
Nedodržení termínu realizace	3	2	Kvalitně připravený harmonogram s dostatečnou velkou rezervou pro nenadálé situace, kvalitní výběr zhotovitele stavby, funkční projektový tým Sankce ve smlouvě se zhotovitelem stavby.
Živelné pohromy	5	2	Řádné pojištění pořízeného majetku
Zvýšení cen vstupů	2	4	Vhodně zvolený model financování, disponibilní aktiva žadatele, finanční plánování
Nekvalitní projektový tým	4	1	Sestavení zkušeného a odborného projektového týmu
Finanční rizika			
Neobdržení dotace	5	4	Kvalitní projektový tým a kvalitní projekt, konzultace s poskytovatelem dotace, včasné podání žádosti o dotaci
Nedostatek finančních prostředků na předfinancování a v průběhu realizace projektu	5	1	Finanční plánování, garance zajištění financování v rámci interních orgánů žadatele
Riziko podvodu a korupčního jednání	5	1	Transparentnost celého procesu v souladu s metodikou poskytovatele dotace
Právní rizika			
Nedodržení pokynů pro zadávání VZ	5	2	Kvalitní zadávací dokumentace, konzultace s poskytovatelem dotace, zkušený projektový tým
Nedodržení podmínek IROP	5	1	Studium metodik a pravidelné konzultace s poskytovatelem dotace, zkušený projektový tým

Nedodržení právních norem ČR, EU	5	1	Erudovaný projektový tým
Nevyřešené vlastnické vztahy	5	2	Pozemek stavby ve vlastnictví žadatele (do doby vydání rozhodnutí o poskytnutí dotace), oprávnění stavby na cizích pozemcích (sítě) obsaženo v rámci projektové dokumentace
Provozní rizika			
Nedostatek poptávky po kapacitách nově zřízených služeb	4	1	Průběžný monitoring cílové skupiny i s ohledem na zdravotní stav
Nedostupná kvalitní pracovní síla v době udržitelnosti	4	2	Pravidelná komunikace se zaměstnanci, kontakt s úřadem práce, personálními agenturami
Nenaplnění partnerských, dodavatelsko-odběratelských smluv	4	1	Kvalitní výběr dodavatelů, řádně uzavřený a zpracovaný právní akt
Nedodržení monitorovacích indikátorů	5	1	Reálně stanovené monitorovací indikátory, kvalitně připravený projekt
Nedostatek finančních prostředků v provozní fázi projektu	5	1	Multizdrojové financování, příspěvek od zřizovatele, oslovení soukromých dárců a sponzorů

13. VLIV PROJEKTU NA HORIZONTÁLNÍ KRITÉRIA

Aktivita spojená s transformací DuL jsou v souladu s horizontálními principy podle článku 7 a 8 Obecného nařízení.

13.1 Podpora rovných příležitostí a nediskriminace

Projekt je cíleně zaměřen na podporu rovných příležitostí prostřednictvím začleňování sociálně vyloučených obyvatel do společnosti a běžného života. Cílem transformačního procesu DuL je vytvoření důstojných životních podmínek pro stávající klienty s mentálním postižením. Veškeré transformační aktivity přispívají k aktivizaci uživatelů a k osvojování jejich návyků běžných

činností (domácí práce, hygiena, stravování apod.), seznamování se a komunikace s okolím a získávání pracovních dovedností). Velmi důležitou částí procesu transformace je kromě aktivit zaměřených na zajištění bydlení klientů komunitní formou je i samotná příprava konkrétních klientů na změnu. Tyto aktivity tak zásadně přispívají k zvyšování soběstačnosti klientů, k jejich zařazení do běžného života a uplatnění ve společnosti a na trhu práce.

13.2 Podpora rovnosti mezi muži a ženami

Projekt je neutrální k tomuto horizontálnímu principu. Proces transformace DuL je určen pro obě pohlaví.

13.3 Udržitelný rozvoj

Projekt má neutrální vliv na udržitelný rozvoj. Z pohledu investičního bude vlastní výstavba prováděna dle příslušných technických norem, budovy budou projektovány v souladu s moderními přístupy a technologiemi zaručujícími nízké energetické nároky, vlastní provoz zařízení by neměl způsobovat negativní dopady na své okolí.

14. ZÁVĚREČNÉ HODNOCENÍ EFEKTIVITY A UDRŽITELNOSTI PROJEKTU

Udržitelnost transformovaných služeb DuL (CHB a komunitní DOZP) bude zajišťovat Domov u Lesa Tavíkovice, p.o. (DuL), který k tomu obdrží pověření od zřizovatele – Jihomoravský kraj (JMK). Jelikož se jedná o příspěvkovou organizaci kraje, budou veškeré náklady týkající se udržitelnosti zahrnuty do provozních nákladů DuL a hrazeny v rámci zdrojového financování služeb.

14.1 Zajištění administrativní kapacity

Provoz vzniklých služeb, respektive míst výkonu služeb, bude zajišťován v kapacitě 73,4 úvazků. Podle jednotlivých typů služeb a etap bude struktura následující:

Etapa 1.

Chráněné bydlení		DOZP	
<i>pozice</i>	<i>počet / úvazek</i>	<i>pozice</i>	<i>počet / úvazek</i>
PSS	21,0	PSS	28,0
SP	0,8	SP	0,6
ZP	0,0	ZP	3,0
ostatní	0,0	ostatní	0,0
CELKEM	21,8	CELKEM	31,6

Etapa 2.

Chráněné bydlení		DOZP	
<i>pozice</i>	<i>počet / úvazek</i>	<i>pozice</i>	<i>počet / úvazek</i>
PSS	4,0	PSS	15,0
SP	0,3	SP	0,7
ZP	0,0	ZP	0,0
ostatní	0,0	ostatní	0,0
CELKEM	4,3	CELKEM	15,7

CELKEM po transformaci

Chráněné bydlení		DOZP	
<i>pozice</i>	<i>počet / úvazek</i>	<i>pozice</i>	<i>počet / úvazek</i>
PSS	25,0	PSS	43,0
SP	1,1	SP	1,3
ZP	0,0	ZP	3,0
ostatní	0,0	ostatní	0,0
CELKEM	26,1	CELKEM	47,3

Kromě pracovníků zajišťujících samotnou péči u obou typů služeb bude chod služeb zajišťován administrativní centrálou společnou pro oba typy služeb i všechna místa výkonu. Tato centrála bude v následující kapacitě a struktuře:

Administrativa + management

<i>pozice</i>	<i>počet / úvazek</i>
Ředitel	1,0
Ekonom	1,0
Účetní	1,0
Účetní - úhrady	1,0
Účetní – mzdy	1,0
Provozní	1,0
CELKEM	6,0

14.2 Provozní fáze

Zařízení bude provozováno příspěvkovou organizací DuL. Předpokládané provozní výdaje spojené s provozem obou služeb podle etap jsou uvedeny v příloze 4. Uvedené přehledy jsou konstruovány následujícím způsobem:

- Přímé náklady spojené s provozem služeb jsou vyjádřeny samostatně bez tzv. režijních nákladů. Ty jsou vyjádřeny v samostatné tabulce jako Náklady managementu služeb.
- Přímé náklady jsou vyjádřeny pro daný typ služby (CHB nebo DOZP) a to vždy pro danou etapu transformace.
- Personální náklady jsou vyjádřeny vždy v úhrnu pro danou službu. Je to zejména z důvodu, kdy pro službu chráněné bydlení nelze dopředu přesně naplánovat, jaká bude potřebná kapacita pracovníků pro konkrétní domácnost / místo výkonu služby.

Průběh celkových výdajů v čase je zachycen v následující tabulce

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Personální náklady									
<i>pozice</i>									
CHB	5 388 907	10 777 814	14 286 090	15 371 187	15 913 735	16 185 009	16 185 009	16 185 009	16 185 009
DOZP			10 059 967	9 750 729	24 995 299	29 870 663	29 870 663	29 870 663	29 870 663
MNG	2 338 749	4 677 498	7 747 106	8 039 450	13 009 292	14 617 182	14 617 182	14 617 182	14 617 182
CELKEM	7 727 656	15 455 313	32 093 164	33 161 366	53 918 325	60 672 854	60 672 854	60 672 854	60 672 854
Provozní náklady									
<i>položka</i>									
nájem - CHB	672 000	1 344 000	1 881 600	2 150 400	2 284 800	2 352 000	2 352 000	2 352 000	2 352 000
energie a služby - CHB	240 000	480 000	679 200	784 800	837 600	864 000	864 000	864 000	864 000
opravy a udržování - CHB	96 000	192 000	244 320	250 080	252 960	254 400	254 400	254 400	254 400
nájem - DOZP			0	0	0	0	0	0	0
energie a služby - DOZP			234 000	504 000	720 000	972 000	972 000	972 000	972 000
opravy a udržování - DOZP			30 000	72 000	96 000	132 000	132 000	132 000	132 000
režijní náklady	165 600	496 800	993 600	1 324 800	1 656 000	1 656 000	1 656 000	1 656 000	1 656 000
CELKEM	1 173 600	2 512 800	4 062 720	5 086 080	5 847 360	6 230 400	6 230 400	6 230 400	6 230 400
Externí služby (klienti)									
<i>položka</i>									
dovoz obědů 5 dní v týdnu			423 360	831 600	1 262 520	1 678 320	1 678 320	1 678 320	1 678 320
praní velkého prádla			90 000	180 000	270 000	360 000	360 000	360 000	360 000
	0								
CELKEM	0	0	513 360	1 011 600	1 532 520	2 038 320	2 038 320	2 038 320	2 038 320
Provozní náklady CELKEM	8 901 256	17 968 113	36 669 244	39 259 046	61 298 205	68 941 574	68 941 574	68 941 574	68 941 574

15. STAVEBNÍ ŘÍZENÍ

V rámci Etapy 1. se stavební řízení bude týkat 2 akcí – výstavba DOZP 1 – Ivančice a DOZP 2 – Višňová. Výdaje spojené s rekonstrukcí pořízované nemovitosti v obci Oblekovice pravděpodobně nebudou vyžadovat stavební povolení.

Situace výstavby zmíněných dvou DOZP je ve stadiu hledání pozemků a jejich nákupu. Teprve následně budou zahájeny architektonické práce a procesy spojené se získáním stavebního povolení a územního rozhodnutí. Tato fáze je předpokládána z kraje roku 2026. Podrobněji viz harmonogram.

16. FINANČNÍ ANALÝZA

Podrobný položkový rozpočet není možné v současnosti uvést, a to z již výše zmíněných důvodů:

- Investiční akce se týkají pouze plánovaných komunitních DOZP, přičemž v Etapě 1. jsou plánovány 2
- Obě DOZP z Etapy 1. jsou ve stadiu příprav – hledání pozemku. Architektonická studie ještě není zadána.
- Podrobné rozpočty jsou tak v této fázi nerelevantní.

Přesto ve fázi nastavování vize transformace byly učiněny kvalifikované odhady investičních nákladů spojených s výstavbou zmíněných dvou DOZP. K nacenění sloužily skutečné náklady dvou vzorových staveb uvedených na konci kapitoly 4.5.2. Tyto náklady jsou shrnuty v následujících tabulkách.

Vzorová stavba Hostěradice – pro DOZP 1

rok výstavby	2018-2020
Celková cena výstavby	29 193 000
stavební dokumentace	900 000
Cena celkem	30 093 000
index nárůstu cen k 2023	1,12
Cena k 2023	33 704 160
předp. index nárůstu cen k 2025	1,16
Cena k 2025	34 907 880
 předpokl. cena stav. pozemku m2	 4 500
předp. Plocha stav. Pozemku m2	1 000
předpokl. cena stav. Pozemku	4 500 000



cena vybavení společného	300 000
cena vybavení na pokoj klienta	80 000
cena vybavení na 10 klientů	1 100 000
cena vybavení na 12 klientů	1 260 000

CELKOVÁ CENA	40 667 880
---------------------	-------------------

Vzorová stavba Bystré u Poličky – pro DOZP 2

rok výstavby	2019
Celková cena výstavby	19 553 000
stavební dokumentace	938 000
Cena celkem	20 491 000
index nárůstu cen k 2023	1,12
Cena k 2023	22 949 920
předp. index nárůstu cen k 2025	1,16
Cena k 2025	23 769 560

předpokl. cena stav. pozemku m2	4 500
předp. Plocha stav. Pozemku m2	1 000
předpokl. cena stav. Pozemku	4 500 000

cena vybavení společného	300 000
cena vybavení na pokoj klienta	80 000
cena vybavení na 10 klientů	1 100 000
cena vybavení na 12 klientů	1 260 000

CELKOVÁ CENA	29 529 560
---------------------	-------------------

ZKRATKY

TP	transformační tým
CHB	chráněné bydlení
DOZP	domov pro osoby se zdravotním postižením
NMP	nízká míra podpory
SMP	střední míra podpory
VMP	vysoká míra podpory
JMK	Jihomoravský kraj

PŘÍLOHY

Příloha č. 1 – Analýza potřeb uživatelů služby

Příloha č. 2 – Analýza rizik včetně nastavení opatření pro jejich předcházení a eliminaci

Příloha č. 3 – Analýza služeb v regionu

Příloha č. 4 – Výdaje na provoz služeb

Příloha č. 5 – Harmonogram

Příloha č. 6 – Popis plnění kritérií sociálních služeb komunitního charakteru a kritérií transformace a deinstitucionalizace

Příloha č. 7 – Monitoring vyhodnocování procesu transformace a deinstitucionalizace